

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 華潤水泥控股有限公司

## China Resources Cement Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1313)

### 二零一一年中期業績公告

	截至六月三十日止六個月		增加
	二零一一年 (未經審核)	二零一零年 (未經審核)	
營業額 (百萬港元)	<b>10,051.7</b>	5,094.9	97.3%
本公司擁有人應佔盈利 (百萬港元)	<b>2,045.3</b>	607.2	236.8%
	於 二零一一年 六月 三十日 (未經審核)	於 二零一零年 十二月 三十一日 (經審核)	增加
資產總額 (百萬港元)	<b>43,836.5</b>	35,327.9	24.1%
本公司擁有人應佔權益 (百萬港元)	<b>16,882.9</b>	14,776.3	14.3%
借款淨額 (百萬港元) (註1)	<b>13,462.4</b>	9,095.7	48.0%
淨借貸率 (註2)	<b>79.7%</b>	61.6%	
每股資產淨值—賬面 (港元) (註3)	<b>2.59</b>	2.27	

註：

1. 借款淨額等於借貸總額減現金及銀行結餘以及已質押銀行存款。
2. 淨借貸率乃以借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算。
3. 每股資產淨值—賬面乃以本公司擁有人應佔權益除以相關報告期末時之已發行股份數目計算。

華潤水泥控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一一年六月三十日止六個月（「期間」）之未經審核綜合業績如下：

## 簡明綜合收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
營業額	3	<b>10,051,702</b>	5,094,863
銷售成本		<b>(6,721,214)</b>	(3,678,736)
毛利		<b>3,330,488</b>	1,416,127
其他收入		<b>238,418</b>	84,425
銷售及分銷費用		<b>(597,452)</b>	(408,326)
一般及行政費用		<b>(463,011)</b>	(343,813)
投資物業公平價值變動		<b>7,000</b>	–
財務費用	4	<b>(258,139)</b>	(86,756)
應佔共同控制實體業績		<b>65,125</b>	–
應佔聯營公司業績		<b>560</b>	341
除稅前盈利	5	<b>2,322,989</b>	661,998
稅項	6	<b>(192,528)</b>	(17,369)
期間盈利		<b><u>2,130,461</u></b>	<u>644,629</u>
以下人士應佔：			
本公司擁有人		<b>2,045,324</b>	607,226
非控股權益		<b>85,137</b>	37,403
		<b><u>2,130,461</u></b>	<u>644,629</u>
每股基本盈利－港元	7	<b><u>0.314</u></b>	<u>0.093</u>
中期每股股息－港元	8	<b><u>0.05</u></b>	<u>無</u>

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
固定資產	9	25,198,924	21,862,718
預付租賃款項	9	1,667,156	1,631,597
投資物業		59,000	52,000
無形資產	9	739,938	632,639
於聯營公司的權益		50,634	20,142
於共同控制實體的權益		1,451,338	894,669
購買固定資產訂金		2,126,868	1,434,851
遞延稅項資產		106,957	106,483
長期應收款項		377,797	336,284
		<u>31,778,612</u>	<u>26,971,383</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,700,678	1,182,024
應收貿易賬款	10	1,981,577	1,481,868
其他應收款項		1,602,146	1,221,782
應收同系附屬公司款項	11	31,967	–
應收共同控制實體款項	12	355,719	345,901
可退稅項		51,521	373
已質押銀行存款		11,465	9,220
現金及銀行結餘		6,322,825	4,115,340
		<u>12,057,898</u>	<u>8,356,508</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	13	2,134,517	1,836,221
其他應付款項		3,959,510	4,838,088
準備		4,145	4,051
應付稅項		114,436	52,508
應付直接控股公司款項	14	37,688	–
來自間接控股公司貸款	15	2,700,216	–
來自一名非控股股東貸款	16	–	196,129
銀行貸款－於一年內到期		8,251,099	4,959,792
		<u>17,201,611</u>	<u>11,886,789</u>
流動負債淨值		<u>(5,143,713)</u>	<u>(3,530,281)</u>
資產總值減流動負債		<u>26,634,899</u>	<u>23,441,102</u>

	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
<i>非流動負債</i>		
銀行貸款－於一年後到期	8,845,364	8,064,356
準備	39,567	38,957
長期應付款項	24,051	22,967
遞延稅項負債	76,781	69,533
	<u>8,985,763</u>	<u>8,195,813</u>
	<u><b>17,649,136</b></u>	<u><b>15,245,289</b></u>
<i>股本及儲備</i>		
股本	651,926	651,926
儲備	16,230,924	14,124,328
	<u>16,882,850</u>	<u>14,776,254</u>
本公司擁有人應佔權益	16,882,850	14,776,254
非控股權益	766,286	469,035
	<u>17,649,136</u>	<u>15,245,289</u>
權益總額	<u><b>17,649,136</b></u>	<u><b>15,245,289</b></u>

附註：

## 1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16的適用披露規定以及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」而編製。

## 2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟投資物業按公平價值計量（如適當）除外。

截至二零一一年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所使用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度財務報表所使用者相同，惟下文所述者除外。

### 於共同控制實體的額外權益

於收購一間共同控制的額外權益時，收購額外權益的成本超出本集團於收購日期確認的額外分佔一間共同控制實體可識別資產、負債及或然負債公平淨值的任何差額，乃確認為商譽並計入該投資的賬面值。

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈的多項新訂及經修訂準則及詮釋（「新訂或經修訂香港財務報告準則」）。

本集團於本期間已全面應用香港會計準則第24號關連人士披露（二零零九年經修訂）。香港會計準則第24號關連人士披露（二零零九年經修訂）已導致於下列兩方面修訂：(a)香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）引入有關政府相關實體的披露規定的部份豁免；及(b)香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）已修訂關連人士的定義。

本集團於其截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表內提早應用有關政府相關實體的披露規定的部份豁免。於本中期期間，本集團已首次應用香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）的關連人士的經修訂定義及其餘下部份。

香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）須予追溯應用。應用香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）之修訂對於本期間及過往期間的簡明綜合財務報表內確認或列賬的金額並無影響。然而，關連人士披露已更改，以反映應用香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）。

於本中期期間應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則並無對該等簡明綜合財務報表所呈報的金額及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露造成重大影響。

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露—轉讓金融資產 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第11號	共同安排 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體的權益 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第13號	公平價值計量 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	呈列其他全面收入項目 <sup>4</sup>
香港會計準則第12號(修訂本)	遞延稅項：收回相關資產 <sup>2</sup>
香港會計準則第19號(二零一一年經修訂)	僱員福利 <sup>2</sup>
香港會計準則第27號(二零一一年經修訂)	獨立財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第28號(二零一一年經修訂)	於聯營公司及合營公司的投資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始的年度期間生效。

董事預期，應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對本集團的簡明綜合財務報表造成重大影響。

### 3. 分部資料

分部資料已按內部管理報告內不同產品區分，有關內部管理報告乃按本集團的會計政策編製，並定期由首席執行官進行審核以向可報告分部配置資源及評估彼等的表現。

本集團的經營及可報告分部為：水泥及混凝土。分部業績指各分部所得利潤（未抵扣分配的中央行政費用、董事薪金、匯兌差額、應佔聯營公司業績、應佔共同控制實體業績、利息收入、財務費用及稅項）。

分部業績資料載列如下：

截至二零一一年六月三十日止六個月（未經審核）

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
<b>營業額—分部收益</b>				
對外銷售	7,893,966	2,157,736	—	10,051,702
分部之間銷售	433,410	30	(433,440)	—
	<u>8,327,376</u>	<u>2,157,766</u>	<u>(433,440)</u>	<u>10,051,702</u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

<b>業績</b>				
分部業績	<u>2,238,790</u>	<u>154,103</u>	—	2,392,893
利息收入				23,983
未分配公司收入				123,617
未分配公司開支				(25,050)
財務費用				(258,139)
應佔共同控制實體業績				65,125
應佔聯營公司業績				<u>560</u>
除稅前盈利				<u>2,322,989</u>

截至二零一零年六月三十日止六個月（未經審核）

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
<b>營業額－分部收益</b>				
對外銷售	3,815,926	1,278,937	–	5,094,863
分部之間銷售	<u>240,437</u>	<u>121</u>	<u>(240,558)</u>	<u>–</u>
	<u><b>4,056,363</b></u>	<u><b>1,279,058</b></u>	<u><b>(240,558)</b></u>	<u><b>5,094,863</b></u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

**業績**

分部業績	<u>747,138</u>	<u>70,323</u>	<u>–</u>	817,461
利息收入				22,387
未分配公司開支				(91,435)
財務費用				(86,756)
應佔聯營公司業績				<u>341</u>
除稅前盈利				<u><b>661,998</b></u>

**4. 財務費用**

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
以下各項的利息		
須於五年內悉數償還的銀行貸款	<b>298,490</b>	144,034
毋須於五年內悉數償還的銀行貸款	<b>3,962</b>	5,128
來自間接控股公司的貸款	<b>16,729</b>	–
長期應付款項	<u><b>694</b></u>	<u>943</u>
	<b>319,875</b>	150,105
減：已資本化為固定資產的金額	<u><b>(61,736)</b></u>	<u>(63,349)</u>
	<u><b>258,139</b></u>	<u>86,756</u>

## 5. 除稅前盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
除稅前盈利已扣除(計入)以下各項：		
員工成本總額(包括董事酬金)	597,097	370,632
採礦權攤銷(已計入一般及行政費用)	9,173	3,038
固定資產折舊	579,723	318,840
就以下各項的經營租約付款		
— 租借物業	11,874	10,377
— 汽車	27,655	26,721
預付租賃款項攤銷	23,110	9,786
呆壞賬備抵撥回	(22,775)	(2,533)
匯兌收益	(115,742)	(12,021)
利息收入	(23,983)	(22,387)
	<u>597,097</u>	<u>370,632</u>

## 6. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項		
香港利得稅	5,473	8,073
中國內地企業所得稅	179,309	25,653
	<u>184,782</u>	<u>33,726</u>
遞延稅項		
香港	1,551	168
中國內地	6,195	(16,525)
	<u>7,746</u>	<u>(16,357)</u>
	<u>192,528</u>	<u>17,369</u>

香港利得稅乃按兩個期間內的估計應課稅利潤以16.5%的稅率計算。

中國內地企業所得稅指中國內地的所得稅，根據中國內地集團實體的應課稅收入按現行稅率計算。

根據中國內地的稅法及法規，在中國內地成立的若干附屬公司在抵銷過去五年的累計虧損後，自其首個盈利年度起計的首兩年獲豁免繳納中國內地外商企業所得稅(「外商企業所得稅」)，隨後三年則享有外商企業所得稅50%的減免(「免稅期」)。

根據中國內地企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，二零一零年及二零一一年中國內地附屬公司的稅率為25%，惟若干於二零零八年一月一日前享有優惠稅率的附屬公司除外，該等附屬公司將於二零零八年一月一日起計五年內逐步過渡至新稅率。過去享有免稅期的若干附屬公司可繼續享有該等稅務優惠直至前述規定的期限屆滿。



## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃基於以下數據計算而成：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔盈利—每股基本盈利	<u>2,045,324</u>	<u>607,226</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	(未經審核)	(未經審核)
股份數目		
股份數目—每股基本盈利	<u>6,519,255,462</u>	<u>6,519,255,462</u>

由於本公司並無擁有任何未發行潛在普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

## 8. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
中期股息每股0.05港元(二零一零年：無)	<u>325,963</u>	<u>—</u>

附註：於二零一一年三月四日舉行的董事會會議上，董事建議就截至二零一零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.045港元。有關建議股息合共293,366,000港元其後於二零一一年五月六日獲股東批准。

## 9. 固定資產／預付租賃款項／採礦權

截至二零一一年六月三十日止六個月，本集團添置固定資產3,357,825,000港元(截至二零一零年六月三十日止六個月：2,829,656,000港元)。

截至二零一一年六月三十日止六個月，本集團增加預付租賃款項11,994,000港元(截至二零一零年六月三十日止六個月：588,838,000港元)。

截至二零一一年六月三十日止六個月，本集團增加採礦權45,045,000港元(截至二零一零年六月三十日止六個月：32,289,000港元)，並計入無形資產。

## 10. 應收貿易賬款

	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收第三方的貿易賬款	1,965,868	1,471,460
應收同系附屬公司的貿易賬款	15,709	10,408
	<u>1,981,577</u>	<u>1,481,868</u>

本集團有給予其客戶自發出發票日期起計介於0至60日的平均信貸期的政策。

以下為於各報告期末根據發票日期列示的應收貿易賬款(扣除呆壞賬備抵)的賬齡分析。

	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至90日	1,779,806	1,311,824
91至180日	155,394	136,886
181至365日	46,203	33,158
超過365日	174	–
	<u>1,981,577</u>	<u>1,481,868</u>

## 11. 應收同系附屬公司款項

有關款項為無抵押、免息並須按要求償還。

## 12. 應收共同控制實體款項

有關款項為無抵押、按現行市場借貸利率計息且須應要求償還。

## 13. 應付貿易賬款

	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應付第三方的貿易賬款	2,127,739	1,752,126
應付同系附屬公司的貿易賬款	6,778	84,095
	<u>2,134,517</u>	<u>1,836,221</u>

本集團通常從其供應商取得30日至90日的信貸期。以下為於各報告期末根據發票日期列示的應付貿易賬款的賬齡分析。

	於二零一一年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至90日	2,024,986	1,709,505
91至180日	72,758	92,176
181至365日	22,619	16,706
超過 365日	14,154	17,834
	<b>2,134,517</b>	<b>1,836,221</b>

#### 14. 應付直接控股公司款項

有關款項為無抵押、免息及並無固定償還期限。

#### 15. 來自間接控股公司的貸款

有關貸款為無抵押、按現行市場借貸利率計息及須於作出貸款日期起計六個月內償還。

#### 16. 來自一名非控股股東的貸款

有關貸款為無抵押、按現行市場借貸利率計息及並無固定償還期限。

#### 17. 中期業績審閱

中期業績已經本公司審核委員會審閱。

## 中期股息

董事會議決宣派期間的中期股息每股0.05港元（二零一零年：無）。中期股息將於二零一一年九月二十九日或前後分派予於二零一一年九月九日名列本公司股東名冊的股東。有關中期股息將毋須繳納任何香港預扣稅。

## 暫停辦理過戶登記手續

本公司將由二零一一年九月五日（星期一）至二零一一年九月九日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶手續。為符合資格收取中期股息，所有過戶文件連同有關股票必須不遲於二零一一年九月二日（星期五）下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 營商環境

於二零一一年上半年，中國政府將穩定物價總水平作為其緊縮政策的首要任務，並已實施積極的財政政策及穩健的貨幣政策。中國人民銀行先後六次提高存款準備金率，並三次加息，以減少貨幣流動性及控制通貨膨脹。儘管中國政府實施適度緊縮的貨幣政策，中國經濟仍保持相對較高增長水平。根據中國國家統計局發佈的數據，於二零一一年上半年，中國國內生產總值達人民幣20.4萬億元，較二零一零年同期增長9.6%。省級政府實施的十二五規劃並未受到緊縮政策的影響，投資增長持續強勁。於二零一一年上半年，中國固定資產投資（「固定資產投資」）達人民幣12.5萬億元，較二零一零年同期增長25.6%。國家貨幣政策的執行效果明顯，於二零一一年六月，消費物價指數達6.4%，而通貨膨脹接近收尾。預期緊縮政策將逐步放鬆，而宏觀經濟政策的重點將轉變為調整經濟結構及保持經濟增長。中國水泥行業的發展環境將更為良性。

於我們經營所在的廣東、廣西、福建、海南及山西等省份，於二零一一年上半年彼等各自的國內生產總值分別約為人民幣23,421億元、人民幣4,720億元、人民幣7,063億元、人民幣1,222億元及人民幣5,134億元，分別較二零一零年同期增長10.2%、12.3%、13.4%、10.4%及13.3%，而上述省份各自的固定資產投資分別約為人民幣6,991億元、人民幣4,351億元、人民幣4,392億元、人民幣668億元及人民幣2,217億元，分別較二零一零年同期增長18.7%、27.7%、31.3%、33.6%及33.3%。

多項國家級的長期發展及改革計劃（包括廣東珠江三角洲地區發展規劃、廣西北部灣經濟區發展規劃、福建海峽西岸經濟區發展規劃、海南國際旅遊島規劃及資源型經濟轉型綜合改革實驗區規劃）已進入實質性建設期間，預期將持續及快速推進經濟發展及固定資產投資，並直接帶動我們經營區域的水泥及混凝土的旺盛需求。

儘管中國政府已推出連續性政策調控房地產價格過快增長，並在一、二線城市獲得了一些明顯效果，惟保障性住房的活躍建設持續推動了房地產投資。於二零一一年上半年，全國房地產投資總額達人民幣26,250億元，較去年同期增長 32.9%。為了改善民生、穩定房價、調整經濟結構、促進發展，中國政府將於十二五規劃期間興建36,000,000套保障性住房，其中將於二零一一年興建10,000,000套住房，較去年同期增長69.5%。為實現保障性住房建設目標，中國政府不斷強化推進力度，加大對地方政府的財務支持幅度，並抓緊建立健全保障性安居工程融資機制。截至二零一一年六月底，全國保障性住房新開工超過5,000,000套，超過全年目標任務的50%，預期大多數保障性住房項目將於二零一一年十一月底前開工，並推動房地產投資的持續增長，為水泥及混凝土提供持續穩定的需求。

## 行業

於二零一一年上半年，中國市場對水泥產品需求強勁，水泥總產量達950,800,000噸，較二零一零年同期增長19.6%。廣東、廣西、福建、海南及山西的水泥總產量分別達54,500,000噸、38,200,000噸、29,900,000噸、7,200,000噸及16,500,000噸，較二零一零年同期分別增長約10.6%、20.5%、20.3%、15.7%及35.9%。於二零一一年上半年，約有49條新型乾法（「新型乾法」）熟料生產線投產，使新型乾法熟料總年產能增加約60,000,000噸至12.6億噸。

自工業和信息化部發佈《水泥行業准入條件》文件以規範省級政府批准水泥項目的條件以來，各省新建水泥產能的審批已得到有效控制。繼去年八月，工業和信息化部宣佈將於二零一零年第三季度末前淘汰107,300,000噸落後水泥設施的名單後，淘汰落後的立窯及其他窯的計劃正在有序進行。於二零一一年七月十一日，工業和信息化部已宣佈其計劃於二零一一年淘汰合共153,300,000噸的落後產能名單，涉及782家水泥公司。其中廣東將淘汰3,400,000噸，涉及22家公司；廣西將淘汰3,000,000噸，涉及18家公司；福建將淘汰1,400,000噸，涉及8家公司；海南將淘汰780,000噸，涉及5家公司；山西將淘汰12,800,000噸，涉及78家公司。

我們相信，上述產業政策的有力實施將加強水泥行業的整合力度，並加快落後產能的淘汰速度。此舉將為本公司等一貫重視節能減排、採用新型乾法水泥生產技術及具備高度社會責任感的大型水泥公司，帶來更好的發展環境，創造更多的拓展機會。由於限制審批興建新熟料生產線（已於二零零九年九月三十日生效）的政策得到有效執行，未來十二至二十四個月新增產能的釋放將會逐步減少。隨著淘汰落後產能政策的持續落實，相對於水泥需求的持續增長，水泥的供應將更趨於緊張，並將對中國內地水泥價格以及本公司的盈利帶來正面影響。

## 社會責任

循環經濟是實現人類可持續發展及有效保護環境的必由之路，目前已經成為世界範圍內普遍關注的熱點話題。中國高度重視循環經濟發展，已經將其列入十二五規劃中並成為一項國家戰略。我們堅持綠色水泥理念，在生產及研發中努力實踐循環經濟，以創新及綠色理念引領該行業。目前，本公司100%的熟料生產線均採用新型乾法技術，並裝備餘熱發電裝置。所有的熟料生產線及水泥粉磨線均可在生產過程中處理工業廢棄物。

自獲委任為水泥可持續發展倡議行動組織中國區的聯席主席以來，本公司已努力推進節能減排及循環經濟。於力求符合國際減排標準的同時，我們已積極與同業公司溝通，以推進水泥可持續發展倡議行動組織在中國的工作。於二零一一年三月，本公司啟動了廣西賀州華潤循環經濟產業示範項目，該項目旨在培育以本公司、華潤電力控股有限公司及華潤雪花啤酒為核心的循環產業鏈，可將發電所產生的工業廢棄物用作水泥的生產原料，電廠將向水泥廠及啤酒廠供電並向啤酒廠供應蒸汽，啤酒廠將向電廠供應再生水，而所有工業及生活垃圾均可由窯焚化，以實現該區域內的污染物零排放及水資源循環利用。我們在該項目試行成功以後，將會在其他地區複製這一業務模式。

目前本公司在污泥處理技術方面處於中國領先水平。本公司通過共同控制實體投資的一家位於廣州的水泥廠可每日處理600噸污泥，我們將在自有熟料及水泥生產線中肩負綠色責任並推廣這一技術，以進一步擴大我們營運所在地區的污泥處理能力。

本集團已在總部及附屬公司建立安全管理委員會。於本年度上半年，本集團舉行了「員工安全行為觀察」、「水泥行業危險有害因素辨析」等多次安全培訓會議，組織了消防、礦山防汛抗洪及煤磨系統火災爆炸事故處理等多次應急演練，於調查後排查整改安全隱患616項，以確保安全生產得以維持。

二零一一年三月，我們在廣州成立了華潤水泥技術中心，重點研發節能減排新技術以及生態環保新產品和新工藝，如協同處置城市生活垃圾和污泥、現代化建築施工的功能水泥，以及有效降低成本和排放的新技術、新工藝等。未來我們將會加大研究、開發投入，不斷創造新產品、新工藝和新的業務模式，以降低成本，為成為引領行業未來的先進企業而持續努力。

## 經營表現回顧

### 收購事項

於二零一一年一月二十四日，本集團於廣州舉行的公開拍賣會上成功收購廣州市珠江水泥有限公司（一家於中國成立的有限公司）的29%股權、廣州市越堡水泥有限公司（一家於中國成立的有限公司）的10%股權、廣東粵生混凝土有限公司（一家於中國成立的有限公司）的10%股權及廣東粵群混凝土有限公司（一家於中國成立的有限公司）的10%股權，代價約為人民幣405,800,000元（約等於488,000,000港元）。有關該收購的詳情請參閱本公司日期為二零一一年一月二十四日的公告。上述四間被收購公司的餘下大部份股份自二零一零年十二月三十一日起由本集團與一名獨立合營夥伴的若干等額共同控制實體所持有。於該收購完成後，本集團於廣州市珠江水泥有限公司、廣州市越堡水泥有限公司、廣東粵生混凝土有限公司及廣東粵群混凝土有限公司的應佔權益分別增加至64.5%、55%、55%及55%。

於二零一一年一月二十七日，本集團與獨立第三方福建紫金恒發建材有限公司訂立整體產權轉讓協議，以於福建龍岩市收購在建中的水泥生產基地連同與該基地有關的所有資產及負債，總代價約為人民幣277,200,000元（約等於333,300,000港元）。完成建設一條日產4500噸（年產能約1,400,000噸）的新型乾法熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線（該等生產線預期於二零一二年第一季度投產），將產生進一步資本支出約人民幣579,500,000元（約等於696,800,000港元）。有關該收購的詳情請參閱本公司日期為二零一一年一月二十七日的公告。於二零一一年六月三十日，已支付總按金人民幣175,200,000元（約等於210,700,000港元）。

於二零一一年五月二十四日，本公司擁有72%權益的附屬公司華潤水泥（方山）有限公司與獨立第三方訂立協議以在山西省方山縣收購(1)營運中的一條日產1200噸（年產能372,000噸）的新型乾法熟料生產線及兩條總年產能為700,000噸的水泥粉磨線；以及(2)在建中（按其現時狀況基準）的兩條日產5000噸（每條年產能為1,550,000噸）的新型乾法熟料生產線及四條總年產能為4,000,000噸的水泥粉磨線，代價約為人民幣280,000,000元（約等於336,700,000港元）。計劃將進一步投入資本支出約人民幣1,300,000,000元以完成上述建設。預期一條新型乾法熟料生產線及兩條水泥粉磨線將於二零一二年底投產，而另一條新型乾法熟料生產線及兩條水泥粉磨線則將於二零一三年底投產。有關該收購的詳情請參閱本公司日期為二零一一年五月二十四日的公告。於二零一一年六月三十日，概無作出付款。

於二零一一年六月二十九日，本集團訂立股份買賣協議以收購內蒙古蒙西水泥股份有限公司（一家於內蒙古成立的外商投資股份有限責任公司）的40.6%股權，總代價為人民幣1,563,100,000元（約1,879,600,000港元）。內蒙古蒙西水泥股份有限公司於內蒙古從事生產及銷售水泥及熟料並為內蒙古最大的新型乾法熟料及水泥生產商。其經營8條總日產能約為29,900噸（相等於總年產能約9,269,000噸）的新型乾法熟料生產線及22條總年產能約為12,470,000噸的水泥粉磨線，其中其股東應佔年產能約9,117,000噸熟料及約11,809,000噸水泥。其亦有一條在建中日產5000噸（年產能為1,550,000噸）的新型乾法熟料生產線及兩條在建中總年產能約為2,000,000噸的水泥粉磨線。熟料生產線及水泥粉磨線預期將分別於二零一一年八月及二零一二年三月落成及投產。有關該收購的詳情請參閱本公司日期為二零一一年六月二十九日的公告。該收購已於二零一一年七月二十一日完成。



## 新生產基地

期間，三條熟料生產線（即武宣第一條生產線、封開第四條生產線及柳林第二條生產線）已落成及投產，將本集團的總熟料年產能增加4,600,000噸。期間亦有四條水泥粉磨線已落成及投產，將本集團的總水泥年產能增加3,900,000噸。期間已升級兩條混凝土攪拌線，將兩條混凝土攪拌線的產能增加200,000立方米。於二零一一年六月三十日，本集團的熟料、水泥及混凝土年產能分別為37,600,000噸、53,400,000噸及29,000,000立方米。期間，本集團成功將水泥、熟料及混凝土生產線的利用率分別維持於83.8%、116.7%及42.8%，而去年同期則為80.0%、110.1%及45.9%。

## 營業額

截至二零一一年六月三十日止六個月的綜合營業額達10,051,700,000港元，較去年同期的5,094,900,000港元增加97.3%。按產品劃分的分部營業額分析如下：

	截至六月三十日止六個月					
	二零一一年			二零一零年		
	銷量	平均售價	營業額	銷量	平均售價	營業額
	千噸/立方米	港元	千港元	千噸/立方米	港元	千港元
水泥	19,354	371.7	7,193,815	11,031	306.6	3,382,158
熟料	2,322	301.5	700,151	1,717	252.6	433,768
混凝土	6,200	348.0	2,157,736	4,283	298.6	1,278,937
總計			<u>10,051,702</u>			<u>5,094,863</u>

期間銷量增長反映出對本集團產品的需求更加強勁。本集團因自二零一零年起新建及收購的生產線令本集團增加其產量。期間，水泥銷售約78.8%為42.5或更高等級（二零一零年同期為82.3%），而本集團所出售的水泥產品中約30.3%銷量為以袋裝銷售（二零一零年同期為32.9%）。用於本集團混凝土生產的內部水泥銷量為1,156,000噸（二零一零年：784,000噸），佔水泥總銷量的5.6%（二零一零年：6.6%）。集團內公司間交易433,440,000港元（二零一零年：240,558,000港元）已於期間綜合營業額中撇銷。

期間，本集團按地區劃分的水泥銷量如下：

	截至六月三十日止六個月					
	二零一一年			二零一零年		
	銷量 千噸	平均售價 港元	營業額 千港元	銷量 千噸	平均售價 港元	營業額 千港元
廣東	8,304	397.5	3,300,612	3,744	342.4	1,282,212
廣西	7,658	319.6	2,447,601	5,688	273.1	1,553,324
福建	1,166	448.6	523,075	16	270.9	4,302
海南	1,634	458.9	749,810	1,583	342.6	542,320
山西	592	291.8	172,717	—	—	—
總計	<u>19,354</u>	<u>371.7</u>	<u>7,193,815</u>	<u>11,031</u>	<u>306.6</u>	<u>3,382,158</u>

期間，水泥、熟料及混凝土的平均售價分別為每噸371.7港元、每噸301.5港元及每立方米348.0港元，較去年同期分別增加21.2%、19.4%及16.5%。期間，水泥、熟料及混凝土的平均售價上升主要反映：

- (1) 期間，煤炭價格上升：如主要生產成本一節所述，煤炭平均價格較去年同期上升15.7%。本集團已調整售價以反映煤炭成本上升。
- (2) 由於市場需求強勁導致的平均售價上升。
- (3) 將原先以人民幣計值之銷售額換算為港元所產生的較高價值（就財務報告而言）。

## 主要生產成本

本集團於期間採購的煤炭的平均價格約為每噸810港元，較去年同期的平均售價每噸700港元增加15.7%，而煤炭質量有所提升，其平均發熱量增加3.8%至每公斤4,737大卡。煤炭價格於二零一一年上半年溫和波動，於二零一一年第一季度較二零一零年第四季度的平均售價穩定上升2.0%，並於二零一一年第二季度進一步上升4.4%。期間，本集團於熟料生產過程中單位煤耗增加至每噸熟料165.6公斤，較二零一零年同期的平均每噸熟料164.0公斤上升1.0%。本集團於熟料生產過程中標準煤耗由去年同期的平均每噸熟料108.4公斤增加至期間的每噸熟料110.2公斤，該增加乃主要由於期間新收購的小窯及新投產熟料生產線的表現所致。由於煤炭價格及煤耗增加，本集團於期間每噸熟料的平均煤炭生產成本由二零一零年同期的生產每噸熟料114.7港元上升17.0%至每噸134.2港元。煤炭成本佔期間水泥銷售成本約45.6%（二零一零年同期為43.4%），佔期間本集團的總銷售成本約37.3%（二零一零年同期為34.8%）。

本集團每噸水泥的平均電力成本增加2.4%至43.2港元，此增加主要由於人民幣兌港元升值所產生開支換算所致。我們成功改善電耗，期間每噸水泥於生產過程的電耗下降至每噸水泥90.0千瓦時（二零一零年同期為每噸水泥91.8千瓦時），相當於節省成本約24,800,000港元（二零一零年同期為36,500,000）。我們的餘熱發電設備的表現令人滿意，期間共發電493,000,000千瓦時，較去年同期發電314,200,000千瓦時增加56.9%。期間，本集團發電量佔所需電耗約23.4%（二零一零年同期為25.0%），且我們透過使用餘熱發電節省成本約284,800,000港元（二零一零年同期為174,900,000）。期間，電力成本佔水泥銷售成本約17.9%（二零一零年同期為19.4%）及本集團的銷售成本總額約14.7%（二零一零年同期為15.5%）。

## 毛利及毛利率

期間，綜合毛利為3,330,500,000港元，較去年同期的1,416,100,000港元增加135.2%，而綜合毛利率為33.1%，較去年同期的27.8%增長5.3個百分點。期間綜合毛利增長主要由於銷量增長及平均售價全面上升所致。期間，水泥、熟料及混凝土的毛利率分別為36.8%、26.8%及23.0%，而去年同期則分別為30.9%、15.9%及23.7%。

## 其他收益

期間，其他收益為238,400,000港元，較去年同期的84,400,000港元增加182.5%，主要由於期間人民幣兌港元升值，以港元列值的銀行貸款淨額所產生的匯兌收益增加103,700,000港元所致。期間，人民幣兌港元升值約2.3%。

## 銷售及分銷費用

期間，銷售及分銷費用為597,500,000港元，較去年同期的408,300,000港元增加46.3%。銷售及分銷費用佔綜合營業額的百分比由去年同期的8.0%減少至期間的5.9%。於二零一零年上半年，首四個月因西江罕見低水位產生的額外直接運輸成本約52,700,000港元導致銷售及分銷費用佔更高的百分比。自二零一零年五月以來，西江已回復至正常水位，而運輸費已減少至正常水平，從而導致較低的銷售及分銷費用。

## 一般及行政費用

期間，一般及行政費用為463,000,000港元，較去年同期的343,800,000港元增加34.7%。一般及行政費用佔綜合營業額的百分比由去年同期的6.7%減少至期間的4.6%。此乃由於自二零一零年下半年起投產的基地所達致的規模經濟使本集團收益增加所致。

## 稅項

本集團期間的實際稅率為8.3%，較去年同期的2.6%增加5.7個百分點。此乃由於若干附屬公司所享有的稅務豁免期已獲悉數利用及由於較大部份的溢利乃來自須繳付25%中國內地企業所得稅率的附屬公司。

## 淨利率

期間，本集團的淨利率為21.2%，較去年同期的12.7%高8.5個百分點。於悉數分配其他收入及企業費用（惟不包括應佔聯營公司及共同控制實體的業績）後，每噸水泥產品及每立方米混凝土溢利淨額分別為約84.8港元（二零一零年：43.4港元）及21.0港元（二零一零年：13.2港元）。

## 流動資金及財務資源

於二零一一年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘以及已質押銀行存款包括以下款項：

	於二零一一年 六月三十日 千	於二零一零年 十二月三十一日 千
港元	<b>1,995,862</b>	2,396,547
人民幣	<b>3,607,683</b>	1,451,496
美元	<b>29</b>	2,849

於二零一一年六月三十日，本集團的銀行融資額度為122,500,000美元、8,885,000,000港元及人民幣11,906,000,000元，其中2,000,000,000港元及人民幣4,206,000,000元尚未動用並仍可供提用。而本集團的銀行貸款總額為17,096,500,000港元等值金額（於二零一零年十二月三十一日為13,024,100,000港元等值金額），包括按以下貨幣計值的貸款：

	於二零一一年 六月三十日 千	於二零一零年 十二月三十一日 千
美元	<b>122,500</b>	130,000
港元	<b>6,885,000</b>	5,655,000
人民幣	<b>7,700,000</b>	5,410,500

於此等以人民幣計值的銀行貸款中，共計420,900,000港元等值金額乃以本集團的銀行存款及固定資產（於二零一零年十二月三十一日為440,600,000港元的固定資產）作抵押，而16,675,600,000港元等值金額（於二零一零年十二月三十一日為12,583,500,000港元的固定資產）則無抵押。

於二零一一年六月三十日，所有銀行貸款以浮息計算（於二零一零年十二月三十一日，822,600,000港元及12,201,500,000港元分別以定息及浮息計算）。

於二零一一年上半年，本集團根據本公司、華潤（集團）有限公司、華潤股份有限公司及彼等各自之附屬公司於二零一零十一月二十二日訂立之貸款總協議取得若干貸款。有關詳情請參閱本公司日期為二零一零年十一月二十二日之公告。於二零一一年六月三十日，未償還貸款總額為2,700,200,000港元等值金額（於二零一零年十二月三十一日為無），包括按以下貨幣計值的貸款：

	於二零一一年 六月三十日 千	於二零一零年 十二月三十一日 千
港元	1,003,627	無
人民幣	<u>1,410,920</u>	<u>無</u>

上述貸款為無抵押、按貸款總協議項下應收取之利率計息及須於二零一一年十月十七日至二零一一年十二月二十八日償還。

根據合計達9,215,800,000港元等值金額的若干銀行融資協議（將於二零一一年八月至二零一六年六月到期）的條款，本公司的控股公司華潤（集團）有限公司須持有本公司不少於51%具投票權的股本。根據合計達9,045,800,000港元等值金額的若干銀行融資協議的條款，本公司的淨借貸率（可予以調整以排除若干非有形資產）須不超過180%。本公司於二零一一年六月三十日的淨借貸率為79.7%（於二零一零年十二月三十一日為61.6%），此乃按借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算。

本集團的業務交易主要以港元及人民幣進行。本集團所面臨的貨幣風險乃因以有關實體的與該等銀行結餘及銀行貸款相關的功能貨幣以外的貨幣列值的銀行結餘及銀行貸款而產生。現時，本集團並無與外幣風險有關的外幣對沖政策。然而，管理層密切監察有關外幣涉及的風險，並將於必要時考慮對沖重大的貨幣風險。於二零一一年六月三十日，本集團為償還美元銀行貸款訂立金額為100,000,000美元（二零一零年十二月三十一日為100,000,000美元）的對沖合約。

於二零一一年六月三十日，本集團的流動負債淨額為5,143,700,000港元。經計現金及銀行結餘、未動用銀行額度、預計未來內部產生的資金以及將取得的新的銀行額度，本公司相信，本集團將能於可預見未來財務責任到期時履行其責任。本集團將取得更多且到期日更長的銀行貸款額度以加強流動資金狀況。

### 資產抵押

於二零一一年六月三十日，本公司的附屬公司賬面總值共計355,800,000港元（於二零一零年十二月三十一日為345,500,000港元）的若干資產已質押予銀行，以獲取該等附屬公司所動用的銀行額度。

### 或然負債

於二零一一年六月三十日，本集團已就授予一間共同控制實體之為數50,000,000港元之銀行融資向銀行發出擔保，其中40,000,000港元已獲動用。

### 僱員

於二零一一年六月三十日，本集團共聘用19,199名全職僱員，其中177名在香港工作，其餘19,022名在中國內地工作。按職能劃分的僱員明細載列如下：

管理層	260
財務及行政	2,707
生產及技術	14,111
品質控制	1,671
銷售及市場推廣	450
	<hr/>
總計	19,199

在本公司260名高中級管理人員中，57%持有大學學位，33%曾接受大專教育，且其平均年齡約為42歲。我們主要根據僱員個人表現與經驗，並考慮業內慣常做法給予薪酬待遇，其中包括基本工資、生產單位津貼、績效獎金及其他員工福利。本公司已設立一項長期獎勵計劃（「該計劃」），據此，本集團的合資格僱員可獲授根據受託人按該計劃所收購的本公司股份計算的現金福利，詳情載於長期激勵計劃一節。

本公司密切關注僱員的個人發展及培訓。為準備本公司於十二五規劃期間的快速業務擴展，本公司展開了Q計劃（包括一系列合資格發展計劃，以領導力提升為目標，培養與本公司需求相匹配的履行不同職能的合資格人才隊伍）。於二零一一年上半年，本公司實施了多個培訓項目，包括「成為傑出領導者」、「合格財務負責人」及「合格人力資源經理」，共培訓學員314人次。

## 長期激勵計劃

本公司於二零零九年九月二日採納一項股份激勵計劃。根據上市規則第17章，股份激勵計劃並不構成一項購股權計劃而為本公司的一項酌情計劃。股份激勵計劃旨在表彰本集團職員及僱員（不包括任何董事）過去為本集團的發展作出的貢獻，或為鼓勵經甄選承授人為本集團實現超越目標的盈利及將經甄選承授人的利益與本集團的持續增長及發展掛鉤。

根據股份激勵計劃購買的股份總額不得超過本公司所有已發行股份的2.5%。根據股份激勵計劃可獎勵予經甄選承授人的股份數目總額不得超過本公司已發行股本的0.1%。本公司已成立一項信託而中銀國際英國保誠信託有限公司已獲委任為受託人。根據股份激勵計劃，受託人可使用本公司不時出資的現金從公開市場購買本公司股份。根據股份激勵計劃購買的股份將為合資格僱員以信託形式持有，直至該等股份根據與股份激勵計劃相關規則的條文歸屬為止。股份激勵計劃的有效期為十年，直至二零一九年九月二日屆滿，除非董事會於較早日期酌情終止。



於二零一零年十一月十七日，本公司修訂股份激勵計劃的條款以將董事納入合資格承授人並令該計劃項下的付款將以現金方式而非股份方式作出。根據該計劃，本公司可動用來自出售受託人購買並持有的股份的所得款項作為將根據該計劃作出的獎勵。承授人並不擁有股份的任何權利。

於整個期間內，受託人一直以信託方式為該計劃持有本公司160,000,000股股份。與本公司4,704,985股股份有關的現金福利已授予合資格僱員（包括董事）及該等現金福利已於受託人於二零一一年七月四日出售本公司合共4,706,000股股份時獲歸屬。

### 所得款項用途

誠如本公司日期為二零零九年九月二十一日的招股說明書所述，本集團已計劃使用首次公開發售本公司股份所得款項及所有所得款項已於二零一一年六月三十日按計劃悉數動用。

擴展計劃	於二零一零年	期間	於二零一一年
	十二月三十一日		六月三十日
	將予使用的	已使用款項	將予使用的
	剩餘款項	的剩餘款項	的剩餘款項
	百萬港元	百萬港元	百萬港元
興建位於廣西田陽縣的生產線（水泥及熟料的總產能分別為1,900,000噸及1,600,000噸）	133.8	133.8	—
興建位於廣西武宣縣的生產線（水泥及熟料的總產能分別為1,900,000噸及1,600,000噸）	215.9	156.2	59.7
	<u>349.7</u>	<u>290.0</u>	<u>59.7</u>

## 未來計劃及資本支出

### 新項目

期間，本公司已批准並興建以下項目：

- (1) 在福建龍岩市雁石鎮興建一條年產能為1,400,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線，興建總成本達約人民幣856,600,000元（約等於1,030,100,000港元）；
- (2) 在山西呂梁市方山縣興建一條年產能為1,600,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線，興建成本達約1,274,800,000港元；及
- (3) 興建十三座總年產能為7,800,000立方米的混凝土攪拌站，興建成本達約478,600,000港元。

### 建設計劃改動

於二零一零年十二月二十三日，本公司宣佈收購山西耀華水泥有限公司（隨後更名為華潤水泥（忻州）有限公司）的52.4%股權，並計劃投資人民幣800,000,000元於山西忻州市興建一條日產4500噸（年產能為1,400,000噸）的新型乾法熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線。本公司已於二零一一年一月二十九日付出人民幣20,000,000元的定金。經詳細審查後，本公司認為華潤水泥（忻州）有限公司所建議的石灰石資源不適用於擬建設的熟料及水泥生產線的高效營運，而華潤水泥（忻州）有限公司現正尋找其他石灰石資源，一旦取得令人滿意的石灰石供應後，本公司將重新啟動興建該等擬定生產線。

## 資本支出

於二零一一年六月三十日，本集團在建設中的項目尚未支付資本支出為 7,960,500,000 港元，其中約 4,713,600,000 港元預期將於二零一一年下半年支出。該等項目的詳情如下：

項目	有關項目的 資本支出 總額 百萬港元	於二零一零年	於二零一一年	於二零一一年
		十二月 三十一日 已付款項 百萬港元	一月一日至 二零一一年 六月三十日 已付款項 百萬港元	於二零一一年 六月三十日 尚餘資本 支出 百萬港元
興建位於廣東封開縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 6,000,000噸及6,200,000噸)	6,185.9	5,016.7	611.9	557.3
興建位於廣西富川縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,140.1	950.3	55.7	134.1
興建位於廣西上思縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,463.2	1,237.0	57.3	168.9
興建位於廣西田陽縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,055.2	708.8	167.2	179.2
興建位於廣西武宣縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,011.2	603.6	156.2	251.4
興建位於廣東汕頭市的生產線 (水泥的總產能為1,800,000噸)	249.1	222.1	8.2	18.8
興建位於廣西陸川縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,018.9	483.2	222.5	313.2
興建位於福建永定縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,291.3	488.5	306.0	496.8
興建位於廣東陽春縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,000,000噸及800,000噸)	338.5	244.5	32.9	61.1

項目 (續)	有關項目的 資本支出 總額 百萬港元	於二零一零年	於二零一一年	於二零一一年
		十二月 三十一日 已付款項 百萬港元	一月一日至 二零一一年 六月三十日 已付款項 百萬港元	於二零一一年 六月三十日 尚餘資本 支出 百萬港元
興建位於福建龍岩市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 1,900,000噸及1,600,000噸)	1,428.0	497.1	271.7	659.2
興建位於山西柳林縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 4,000,000噸及2,700,000噸)	2,539.5	1,982.8	226.2	330.5
興建位於廣西上思縣的第二套生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 2,000,000噸及1,600,000噸)	660.2	119.3	260.8	280.1
興建位於山西長治市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 2,000,000噸及1,400,000噸)	1,322.9	–	156.5	1,166.4
收購位於山西長治市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 600,000噸及372,000噸)	167.8	105.7	2.5	59.6
興建位於福建龍岩市雁石鎮的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 2,000,000噸及1,400,000噸)	1,030.1	–	282.0	748.1
興建位於山西方山縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 2,000,000噸及1,600,000噸)	1,274.8	–	–	1,274.8
收購位於山西方山縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別為 700,000噸及372,000噸)	336.7	–	–	336.7
興建13座混凝土攪拌站 (混凝土的總產能為7,800,000立方米)	478.6	–	11.1	467.5
技術改進項目及購買其他固定資產	456.8	–	–	456.8
	<u>23,448.8</u>	<u>12,659.6</u>	<u>2,828.7</u>	<u>7,960.5</u>

除上述者外，本集團於二零一一年六月三十日並無其他重大資本支出計劃或承諾。上述已計劃及預定資本支出及承諾將以銀行貸款及內部產生的資金撥付。

## 策略目標及前景

二零一一年上半年，我們在山西營運3條新型乾法熟料生產線及4條水泥粉磨線（熟料及水泥的總年產能分別為3,000,000噸及2,600,000噸），並計劃於山西興建3條新型乾法熟料生產線及8條水泥粉磨線（熟料及水泥的總年產能分別為4,500,000噸及8,000,000噸）。在本期間內，我們宣佈在山西及內蒙古進行兩項併購，以進一步推進我們的北方戰略，在山西及陝西省實現業務發展的協同效應，為於二零一三年底前，在山西實現15,000,000噸水泥產能、25%的市場份額的戰略目標，打下了堅實基礎。

於二零一一年六月三十日，我們營運的熟料、水泥及混凝土的年產能分別為37,600,000噸、53,400,000噸及29,000,000立方米。此外，於二零一一年六月三十日，我們亦於三家共同控制實體（該等實體在廣東經營八條水泥粉磨線、兩條新型乾法熟料生產線及兩座營運中的混凝土攪拌站，水泥、熟料及混凝土的年產能分別為8,100,000噸、3,700,000噸及500,000立方米）擁有50%直接股權。根據目前的興建計劃，到二零一一年年底，預期我們的熟料、水泥及混凝土的年產能將分別達到44,200,000噸、63,700,000噸及36,800,000立方米，並於二零一二年底分別進一步增加至超過59,400,000噸、78,700,000噸及44,000,000立方米。此外，本公司透過應佔聯營公司及共同控制實體的股權持有的熟料、水泥及混凝土總產能將分別於二零一一年底前達到6,500,000噸、10,500,000噸及300,000立方米。

我們的目標是在我們的運營區域佔有25%市場份額，實現這一目標將保證我們在華南地區、山西、內蒙古及陝西省北部和黑龍江省東部等地區成為具有領導地位的水泥供應商。我們將根據我們「3（資源掌控、資源轉化、資源分銷）+2（系統成本最低、區域市場領先）」的發展戰略，繼續在中國華南地區、山西、內蒙及其他我們認為具有戰略價值的區域拓展產能，並主要通過併購進行。

按照國家和各省的十二五規劃，中國政府將大力推動水利、機場、碼頭、鐵路、公路、電力、能源、住宅等方面投資，以不斷推進城市化進程，我們將抓住這一歷史性的戰略機遇，充分利用產業政策的優勢，發展成為全國領先的水泥及混凝土供應商之一。

## 企業管治常規守則

於期間內，本公司已遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文，唯全體非執行董事並無獲特定年期的委任則除外。根據本公司的組織章程細則，由於全體董事須由股東於股東週年大會上重選且至少約每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治常規守則所規定的同一水平。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 致謝

本人謹藉此機會代表董事會感謝董事、管理層團隊及全體僱員所作貢獻及辛勤努力以及感謝股東對本公司的持續信任及支持。

承董事會命  
華潤水泥控股有限公司  
主席  
周俊卿

香港，二零一一年八月十二日

於本公告日期，本公司的執行董事為周俊卿女士、周龍山先生及劉忠國先生；本公司的非執行董事為魏斌先生及杜文民先生；及本公司的獨立非執行董事為葉澍堃先生、石禮謙先生、徐永模先生、曾學敏女士及林智遠先生。