

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤水泥控股有限公司

China Resources Cement Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1313)

二零一三年年度業績公告

	二零一三年	二零一二年	增長
營業額 (百萬港元)	29,340.6	25,345.3	15.8%
本公司擁有人應佔盈利 (百萬港元)	3,338.4	2,324.4	43.6%
每股基本盈利	0.512港元	0.357港元	
建議每股末期股息	0.07港元	0.07港元	
	於二零一三年 十二月三十一日	於二零一二年 十二月三十一日	增長 (減少)
資產總額 (百萬港元)	54,179.7	52,159.1	3.9%
本公司擁有人應佔權益 (百萬港元)	24,820.9	21,375.7	16.1%
借款淨額 (百萬港元) (註1)	17,618.1	18,641.9	(5.5)%
淨借貸率 (註2)	71.0%	87.2%	
每股資產淨值一賬面 (註3)	3.80港元	3.28港元	15.9%
註：			
1. 借款淨額等於借貸總額減現金及銀行結餘以及已質押銀行存款。			
2. 淨借貸率乃以借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算。			
3. 每股資產淨值一賬面乃以本公司擁有人應佔權益除以年末時的已發行股份數目計算。			

華潤水泥控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）局（「董事局」）欣然宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績如下：

綜合損益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
營業額	3	29,340,619	25,345,328
銷售成本		<u>(20,980,867)</u>	<u>(19,245,807)</u>
毛利		8,359,752	6,099,521
其他收入	4	811,895	413,646
投資物業公平價值變動		10,000	8,000
銷售及分銷費用		(1,633,235)	(1,223,114)
一般及行政費用		(2,727,475)	(1,807,814)
財務費用	5	(704,459)	(835,228)
應佔聯營公司業績		98,406	136,640
應佔合營公司業績		<u>99,593</u>	<u>81,836</u>
除稅前盈利	6	4,314,477	2,873,487
稅項	7	<u>(1,035,808)</u>	<u>(528,310)</u>
年度盈利		<u><u>3,278,669</u></u>	<u><u>2,345,177</u></u>
以下人士應佔年度盈利：			
本公司擁有人		3,338,373	2,324,370
非控股權益		<u>(59,704)</u>	<u>20,807</u>
		<u><u>3,278,669</u></u>	<u><u>2,345,177</u></u>
每股基本盈利	8	<u><u>0.512港元</u></u>	<u><u>0.357港元</u></u>
建議每股末期股息	9	<u><u>0.07港元</u></u>	<u><u>0.07港元</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非流動資產			
固定資產		32,526,564	31,552,919
預付租賃款項		2,752,320	2,510,484
投資物業		77,000	67,000
無形資產		2,200,216	1,964,627
於聯營公司的權益		2,392,943	2,286,023
於合營公司的權益		1,727,042	1,381,417
購買固定資產訂金		1,632,062	933,819
遞延稅項資產		152,878	124,456
長期應收款項		620,686	633,048
		<u>44,081,711</u>	<u>41,453,793</u>
流動資產			
存貨		2,131,961	2,322,153
應收貿易賬款	10	3,191,885	2,492,210
其他應收款項		1,555,543	1,606,607
應收合營公司款項		388,593	663,526
可退稅項		5,024	54,002
已質押銀行存款		3,171	4,977
現金及銀行結餘		2,821,782	3,561,863
		<u>10,097,959</u>	<u>10,705,338</u>
流動負債			
應付貿易賬款	11	3,246,173	3,386,392
其他應付款項		4,365,452	4,215,348
應付稅項		560,041	183,312
應付直接控股公司款項		54,956	54,956
來自間接控股公司貸款		–	1,330,881
銀行貸款－於一年內到期		6,171,482	7,607,433
		<u>14,398,104</u>	<u>16,778,322</u>
流動負債淨值		<u>(4,300,145)</u>	<u>(6,072,984)</u>

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
資產總值減流動負債	<u>39,781,566</u>	<u>35,380,809</u>
非流動負債		
銀行貸款－於一年後到期	11,169,690	10,169,739
無抵押債券	3,101,840	3,100,696
其他長期應付款項	28,535	37,877
遞延稅項負債	<u>119,750</u>	<u>114,297</u>
	<u>14,419,815</u>	<u>13,422,609</u>
	<u>25,361,751</u>	<u>21,958,200</u>
股本及儲備		
股本	653,294	651,926
儲備	<u>24,167,560</u>	<u>20,723,739</u>
本公司擁有人應佔權益	24,820,854	21,375,665
非控股權益	<u>540,897</u>	<u>582,535</u>
權益總額	<u>25,361,751</u>	<u>21,958,200</u>

附註：

1. 編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟投資物業按公平價值計量除外。歷史成本一般根據貨物交換所得代價的公平價值而釐定。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已應用下列由香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零零九年至二零一一年週期的年度改進
香港財務報告準則第7號（修訂本）	披露－抵銷金融資產及金融負債
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號（修訂本）	綜合財務報表、共同安排及披露於其他實體的權益：過渡性指引
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	共同安排
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體的權益
香港財務報告準則第13號	公平價值計量
香港會計準則第19號（二零一一年經修訂）	僱員福利
香港會計準則第28號（二零一一年經修訂）	於聯營公司及合營公司的投資
香港會計準則第1號（修訂本）	呈列其他全面收入項目
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第20號	露天採礦場生產階段的剝採成本

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或對該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

應用香港財務報告準則第10號之影響

香港財務報告準則第10號取代香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」中處理綜合財務報表及香港（常務詮釋委員會）－詮釋第12號「綜合－特別目的個體」之部分內容。香港財務報告準則第10號更改控制權之定義，即倘投資方a)有權控制被投資方，b)承擔或享有來自被投資方可變回報之風險或權利及c)有能力行使其權力影響其回報金額，則對被投資方擁有控制權。投資方必須符合上述三項條件，方對被投資方擁有控制權。過往，控制權被界定為有權規管某實體之財務及經營政策，藉以從其業務中獲取利益。香港財務報告準則第10號已加入額外指引，以解釋投資方於何時對被投資方擁有控制權。

本公司董事於香港財務報告準則第10號之初步應用日期（即二零一三年一月一日）根據香港財務報告準則第10號所載對控制權之新定義及相關指引就本集團是否對其附屬公司擁有控制權作出評估。本公司董事作出結論，初步應用香港財務報告準則第10號對綜合財務報表並無重大影響。

應用香港財務報告準則第11號之影響

香港財務報告準則第11號取代香港會計準則第31號「於合營公司之權益」，而相關詮釋香港（常務詮釋委員會）－詮釋第13號「共同控制實體－合資方作出的非貨幣出資」所載之指引已納入香港會計準則第28號（二零一一年經修訂）。香港財務報告準則第11號處理如何對由兩名或以上人士擁有共同控制權之共同安排作出分類及入賬。根據香港財務報告準則第11號，共同安排僅分為兩類－共同營運和合營公司。香港財務報告準則第11號對共同安排之分類，乃經考慮共同安排的結構、法律形式、安排訂約方協定的合約條款及其他相關事實及情況後，基於共同安排各方的權利及責任而釐定。共同營運為一項共同安排，據此對安排擁有共同控制權的各方（即合營經營者）對該安排相關的資產及負債均享有權利及負有責任。合營公司為一項共同安排，據此對安排擁有共同控制權的各方（即合營公司）對該安排的淨資產享有權利。過往，香港會計準則第31號有三種形式的共同安排－共同控制實體、共同控制業務及共同控制資產。香港會計準則第31號對共同安排之分類，主要是基於安排的法律形式釐定（例如透過獨立實體設立之共同安排入賬列為共同控制實體）。

合營企業與共同營運之最初及其後會計處理方法均有所不同。於合營公司之投資按權益法（不再容許採用比例綜合法）入賬。於共同營運之投資的入賬方法為各合營經營者均確認其資產（包括其對任何共同持有資產應佔之份額）、其負債（包括其對任何共同產生負債應佔之份額）、其收益（包括其對出售共同營運產生之收益應佔之份額）及其開支（包括其對任何共同產生開支應佔之份額）。各合營經營者根據適用準則就其於共同營運中的權益將資產及負債以及收益及開支入賬。

應用香港財務報告準則第12號之影響

香港財務報告準則第12號為新披露準則及適用於附屬公司、共同安排、聯營公司及／或未被綜合之結構實體擁有權益之實體。一般而言，應用香港財務報告準則第12號將導致須於綜合財務報表中作出更為廣泛之披露。

應用香港財務報告準則第13號之影響

香港財務報告準則第13號確立對公平價值計量及披露公平價值計量之單一指引。香港財務報告準則第13號之範圍廣泛：香港財務報告準則第13號之公平價值計量規定適用於其他香港財務報告準則規定或准許作出公平價值計量及披露公平價值計量之金融工具項目及非金融工具項目，惟屬於香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款」範圍內的以股份為基礎之付款交易、屬於香港會計準則第17號「租賃」範圍內的租賃交易，以及與公平價值存在若干相似之處但並非公平價值（例如用於計量存貨的可變現淨值或用於減值評估的使用價值）的計量除外。

香港財務報告準則第13號界定資產的公平價值為在主要（或最有利）市場中，根據計量日之現行市況，釐定出售資產所得（或轉讓負債所支付（釐定負債的公平價值））之價格。根據香港財務報告準則第13號，公平價值為平倉價，不論該價格是可以直接觀察或利用其他評估方法估算所得。此外，香港財務報告準則第13號包含廣泛之披露規定。

香港財務報告準則第13號要求預期應用。根據香港財務報告準則第13號之過渡性條文，本集團並無就二零一二年比較期間作出香港財務報告準則第13號所規定之任何新披露事項。除額外披露事項外，應用香港財務報告準則第13號對綜合財務報表內已確認之數額並無任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)呈列其他全面收入項目

本集團已採用香港會計準則第1號(修訂本)「呈列其他全面收入項目」。於採納香港會計準則第1號(修訂本)後,本集團的「全面收益表」更名為「損益及其他全面收益表」。香港會計準則第1號(修訂本)保留選擇權,可於單一報表或兩份獨立但連貫的報表呈列損益及其他全面收入。此外,香港會計準則第1號(修訂本)規定於其他全面收入部份作額外披露,將其他全面收入之項目歸納成兩類:(a)其後不會重新分類至損益之項目;及(b)當符合特定條件時可於其後重新分類至損益之項目。其他全面收入項目涉及之所得稅須按同一基準分配—該等修訂並無改變按除稅前或除稅後呈列其他全面收入項目之選擇權。該等修訂已追溯應用,故呈列其他全面收入項目已予修改以反映該等改變。除上述呈列的改變外,應用香港會計準則第1號(修訂本)並無導致對損益、其他全面收入及全面收入總額產生任何影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則:

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一零年至二零一二年週期的年度改進 ⁴
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一一年至二零一三年週期的年度改進 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ³
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬 ⁵
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則第9號的強制性生效日期及過渡披露 ³
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第27號(修訂本)	投資實體 ¹
香港會計準則第19號(修訂本)	界定福利計劃:僱員供款 ²
香港會計準則第32號(修訂本)	抵銷金融資產及金融負債 ¹
香港會計準則第36號(修訂本)	非金融資產之可收回金額披露 ¹
香港會計準則第39號(修訂本)	衍生工具之更替及對沖會計法之延續 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號	徵費 ¹

¹ 於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效,可予提早應用。

² 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效,惟下文披露者除外。可予提早應用。

³ 可供應用—強制生效日期將於落實香港財務報告準則第9號之未生效階段時釐定。

⁴ 除有限例外情況外,於二零一四年七月一日或之後開始之年度期間生效。

⁵ 於二零一六年一月一日或之後開始的首份年度香港財務報告準則財務報表生效。

本公司董事預計應用該等上述修訂將不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

3. 營業額及分部資料

分部資料已按內部管理報告內不同產品區分，有關內部管理報告乃按與香港財務報告準則一致的會計政策編製，並定期由首席執行官進行審核以向經營分部配置資源及評估彼等的表現。

根據香港財務報告準則第8號，本集團的經營及可報告分部如下：

水泥—水泥及相關產品的生產與銷售

混凝土—混凝土及相關產品的生產與銷售

營業額指向外部客戶出售貨物的已收及應收款項。

分部業績指各分部所得盈利（未抵扣分配的中央行政費用、董事薪酬、應佔聯營公司及合營公司業績、利息收入、財務費用以及稅項）。

分部業績資料載列如下：

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
營業額				
對外銷售	23,497,477	5,843,142	—	29,340,619
分部之間銷售	<u>1,021,290</u>	<u>947</u>	<u>(1,022,237)</u>	<u>—</u>
	<u>24,518,767</u>	<u>5,844,089</u>	<u>(1,022,237)</u>	<u>29,340,619</u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

業績

分部業績	<u>4,607,234</u>	<u>210,304</u>	<u>—</u>	4,817,538
利息收入				65,373
財務費用				(704,459)
未分配公司淨開支				(61,974)
應佔聯營公司業績				98,406
應佔合營公司業績				<u>99,593</u>
除稅前盈利				<u>4,314,477</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	水泥 千港元	混凝土 千港元	對銷 千港元	總額 千港元
營業額				
對外銷售	20,372,901	4,972,427	–	25,345,328
分部之間銷售	<u>878,341</u>	<u>887</u>	<u>(879,228)</u>	<u>–</u>
	<u>21,251,242</u>	<u>4,973,314</u>	<u>(879,228)</u>	<u>25,345,328</u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

業績

分部業績	<u>3,391,945</u>	<u>351,839</u>	<u>–</u>	<u>3,743,784</u>
利息收入				59,451
財務費用				(835,228)
未分配公司淨開支				(312,996)
應佔聯營公司業績				136,640
應佔合營公司業績				<u>81,836</u>
除稅前盈利				<u>2,873,487</u>

4. 其他收入

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
政府獎勵	210,292	236,463
利息收入	65,373	59,451
出售廢料	54,371	54,096
服務收入	18,441	14,041
租金收入	14,282	11,547
來自保險的賠償	3,129	8,084
出售預付租賃款項的收益	–	994
匯兌收益	416,329	–
其他	<u>29,678</u>	<u>28,970</u>
	<u>811,895</u>	<u>413,646</u>

5. 財務費用

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
以下各項的利息：		
五年內須悉數償還的銀行貸款及無抵押債券	675,260	871,064
五年內毋須悉數償還的銀行貸款	-	2,433
來自間接控股公司貸款	41,609	27,190
其他長期應付款項	1,099	3,018
	<u>717,968</u>	<u>903,705</u>
減：已資本化為固定資產的金額	<u>(13,509)</u>	<u>(68,477)</u>
	<u><u>704,459</u></u>	<u><u>835,228</u></u>

合資格資產開支的借貸成本的資本化率約為5.9%（二零一二年：6.2%）。

6. 除稅前盈利

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
除稅前盈利已扣除（計入）以下各項：		
董事酬金	19,994	29,869
退休金成本及強制性公積金供款（不包括董事）	145,532	116,848
其他員工成本	2,579,279	1,943,891
員工成本總額	<u>2,744,805</u>	<u>2,090,608</u>
呆壞賬備抵	72,597	14,711
其他應收款項的呆壞賬備抵（備抵撥回）	2,846	(24,225)
採礦權攤銷	55,788	48,146
核數師薪酬	7,110	5,889
固定資產折舊	1,760,229	1,635,497
固定資產減值虧損	353,310	-
存貨減值虧損	22,595	-
匯兌（收益）虧損	(416,329)	14,111
就以下各項的經營租約付款		
— 租借物業	56,755	47,427
— 汽車	166,588	56,151
預付租賃款項攤銷	<u>61,107</u>	<u>61,640</u>

7. 稅項

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
即期稅項		
香港利得稅	10,479	14,643
中國內地企業所得稅	1,032,730	526,634
於過往年度的中國內地企業所得稅撥備不足	15,106	4,072
	<u>1,058,315</u>	<u>545,349</u>
遞延稅項		
香港	1,475	2
中國內地	(23,982)	(17,041)
	<u>(22,507)</u>	<u>(17,039)</u>
	<u>1,035,808</u>	<u>528,310</u>

香港利得稅乃按兩年內的估計應課稅利潤以16.5%的稅率計算。

中國內地企業所得稅指中國內地的所得稅，根據中國內地集團實體的應課稅收益按現行稅率計算所得。

根據中國內地的稅法及法規，在中國內地成立的若干附屬公司在抵銷過去五年的累計虧損後，自其首個盈利年度起計的首兩年獲豁免繳納中國內地外商企業所得稅（「外商企業所得稅」），隨後三年則享有外商企業所得稅50%的減免（「免稅期」）。

根據中國內地企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，二零一二年及二零一三年中國內地附屬公司的稅率為25%，惟若干於二零零八年一月一日前享有優惠稅率的附屬公司除外，該等附屬公司已於二零零八年一月一日起計五年內逐步過渡至新稅率。過去享有免稅期的若干附屬公司可繼續享有該等稅務優惠直至前述規定的期限屆滿。

8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃基於以下數據計算得出：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
盈利		
就每股基本盈利而言的本公司擁有人應佔盈利	<u>3,338,373</u>	<u>2,324,370</u>
	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
股份數目		
就每股基本盈利而言的加權平均股份數目	<u>6,522,479,250</u>	<u>6,519,255,462</u>

由於本公司並無擁有任何未發行潛在普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

9. 股息

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
年內已確認作分派的股息：		
二零一三年中期股息－每股0.035港元 (二零一二年：無)	228,174	—
二零一二年末期股息－每股0.07港元 (二零一一年：每股0.06港元)	<u>456,348</u>	<u>391,155</u>
	<u>684,522</u>	<u>391,155</u>

於報告期末後，截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.07港元（二零一二年：截至二零一二年十二月三十一日止年度每股0.07港元）已由董事建議派付，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。根據本公司於本年報日期已發行股份數目計算而建議的末期股息總額457,306,000港元（二零一二年：456,348,000港元）並無於綜合財務狀況表內確認為一項負債。

10. 應收貿易賬款

	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
	千港元	千港元
應收第三方的貿易賬款	3,160,638	2,475,199
應收同系附屬公司的貿易賬款	<u>31,247</u>	<u>17,011</u>
	<u>3,191,885</u>	<u>2,492,210</u>

本集團有給予其客戶自發出發票日期起計介於0至60日的平均信貸期的政策。

以下為於各報告期末根據發票日期列示的應收貿易賬款(扣除呆壞賬備抵)的賬齡分析。

	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
	千港元	千港元
0至90日	3,011,119	2,299,264
91至180日	102,471	106,317
181至365日	<u>78,295</u>	<u>86,629</u>
	<u>3,191,885</u>	<u>2,492,210</u>

11. 應付貿易賬款

	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
	千港元	千港元
應付第三方的貿易賬款	3,225,011	3,361,872
應付同系附屬公司的貿易賬款	<u>21,162</u>	<u>24,520</u>
	<u>3,246,173</u>	<u>3,386,392</u>

本集團通常從其供應商取得30至90日信貸期。以下為於各報告期末根據發票日期列示的應付貿易賬款的賬齡分析。

	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
	千港元	千港元
0至90日	2,973,675	3,132,940
91至180日	182,079	137,577
181至365日	49,660	67,524
超過365日	40,759	48,351
	<u>3,246,173</u>	<u>3,386,392</u>

12. 審閱年度業績

年度業績已經本公司審核委員會審閱。

營商環境

二零一三年，中國保持經濟平穩發展。上半年外貿需求疲弱，中國進出口貿易總額於六月份更出現負增長，經濟增長有所放緩。下半年，中國政府以穩健貨幣政策和積極的財政措施促進內需。根據國家統計局的資料，二零一三年，中國國內生產總值達人民幣56.9萬億元，增長7.7%，實現政府年初設定的目標。固定資產投資仍然是經濟增長的主要動力。年內，固定資產投資、消費和淨出口分別對國內生產總值增長貢獻4.2、3.9及-0.3個百分點。

二零一三年，中國全社會固定資產投資增長19.3%達人民幣44.7萬億元，而全年基礎設施（不包括電力、熱力、燃氣及水生產和供應）投資為人民幣7.2萬億元，增長21.2%。截至二零一三年十二月三十一日，廣義貨幣餘額為人民幣110.7萬億元，較二零一二年增長13.6%。全國居民消費價格指數上漲2.6%，低於政府3.5%的調控目標，有助緩解政府加息的壓力。

根據相關省份統計局發佈的數據，二零一三年，我們運營區域覆蓋的廣東、廣西、福建、海南、山西及雲南各省份，國內生產總值分別達到人民幣6.2萬億元、人民幣1.4萬億元、人民幣2.2萬億元、人民幣0.3萬億元、人民幣1.3萬億元及人民幣1.2萬億元，分別增長8.5%、10.2%、11.0%、9.9%、8.9%及12.1%；廣東、福建、海南及山西的固定資產投資總額分別達到人民幣2.3萬億元、人民幣1.6萬億元、人民幣0.3萬億元及人民幣1.1萬億元，分別增長18.3%、22.2%、27.0%及22.1%。而廣西及雲南的固定資產投資（不含農戶）分別達人民幣1.1萬億元及人民幣1.0萬億元，分別增長21.8%及27.4%。

二零一三年，中國鐵路固定資產投資為人民幣6,638億元，增長5.2%。年內，全國新增加5,586公里的鐵路營業里程（包括1,672公里的高速鐵路）。截至二零一三年底，全國鐵路營業里程已突破十萬公里，其中高速鐵路超過一萬公里。

二零一三年三月，中國鐵道部進行改革，由中國鐵路總公司負責國家鐵路運輸的經營管理及投資建設計劃，而中國交通運輸部則負責整體鐵路發展規劃、政策以及行業技

術標準和監督管理工作。此外，中國國務院八月發佈《關於改革鐵路投融資體制加快推進鐵路建設的意見》，將部份鐵路的所有權及經營權開放，並強調多種方式引入建設資金，緩解鐵路建設資金的需求，保持行業健康發展，帶來持續穩定的水泥需求。

按「十二五」規劃，中國於二零一五年底全國鐵路的營業里程將達到十二萬公里。二零一四年，鐵路固定資產投資計劃為人民幣6,300億元。新開工建設項目共四十四個，預計增加6,600公里以上的營業里程。

根據中國交通運輸部統計顯示，二零一三年公路水路建設完成固定資產投資增長5.6%至人民幣1.5萬億元。年內，中國新增加8,260公里及改建339公里的高速公路。根據《國家公路網規劃（2013年—2030年）》，國家高速公路將全面連接城鎮人口超過20萬的城市，國家高速通車里程目標為11.8萬公里，並規劃遠期展望綫1.8萬公里，使中國國家高速公路網的總規劃里程達到13.6萬公里。公路水路建設投資將有利於水泥的持續需求。

中國於二零一三年繼續實施房地產調控政策，以限制居民購房數目、限制發展商預售訂價、差別化住房信貸政策和房地產稅收等措施，控制房價過份上漲，但房地產投資在市場剛性需求下仍然有穩定的增長。根據國家統計局數據，二零一三年中國完成房地產投資人民幣8.6萬億元，增長19.8%；商品房銷售面積13.1億平方米，增長達17.3%，增速較去年同期提高15.5個百分點；房地產業土地購置面積為3.9億平方米，增長8.8%，較去年上升28.3個百分點；房屋新開工面積20.1億平方米，增長13.5%；房屋竣工面積10.1億平方米，增長2.0%。房價升勢繼續放緩，二零一三年十二月份70個大中城市新建住宅銷售價格按年上升9.9%，按月升幅自二零一二年九月起持續收窄至0.4%。

二零一三年，中國開工建設670萬套城鎮保障性住房，基本建成540萬套，超額完成年度目標任務，完成投資人民幣1.1萬億元。根據中國第十二屆全國人民代表大會第二次會議的「政府工作報告」，二零一四年保障性住房目標為新開工700萬套以上，以及基本完成480萬套，預計房地產行業將繼續健康及平穩發展，為水泥需求的可持續性提供有力的支撐。

根據中國國家審計署發佈的資料，截止二零一三年六月底，中國各級政府有償還責任的債務（包括或然債務）約人民幣30.3萬億元，其中地方政府的債務為人民幣17.9萬億元。同時，國家審計署提出以下四個方面的建議：一、建立規範的政府舉債融資機制；二、把政府負債作為評價官員的重要依據；三、進一步釐清政府與市場的關係，推進投資、融資、財稅等機制改革；四、建立債務風險預警和應急處置機制，妥善處理存量債務，嚴格控制新增債務。這些措施可加強政府性債務的管理及風險控制，穩定社會建設的資金渠道，帶動水泥的長遠需求及可持續發展。

城鎮化將成為推進中國經濟中長期發展的關鍵點，帶動水泥行業的可持續發展。根據國家統計局數據，二零一三年中國的城鎮化率達53.7%，較二零一二年上升1.1個百分點。十二月的中央城鎮化工作會議提出推進新型城鎮化發展，二、三線城市的城鎮化進程將成為中國中長期發展的有力支撐。預期中國城鎮化率將會繼續按照每年1%的速度提高，到二零三零年城鎮化率將會達到約70%，未來仍有巨大的增長空間，為水泥行業帶來持續的農村、城市基礎建設、房地產等方面的需求。

行業

二零一三年，中國水泥需求保持穩健增長。根據國家統計局資料，全國水泥總產量增長9.6%，達24.1億噸。其中，廣東、廣西、福建、海南、山西及雲南的水泥產量分別為13,390萬噸、10,710萬噸、7,890萬噸、1,990萬噸、4,980萬噸及9,010萬噸，較去年分別增長17.1%、9.5%、9.2%、19.5%、1.4%及13.6%。

二零一三年，國家嚴格控制新增產能，繼續淘汰落後產能的工作，對改善水泥行業的供需關係起重要作用。根據數字水泥網的統計，二零一三年中國新增熟料生產線八十一條，增加熟料產能約1.0億噸，較去年減少36.2%。其中，華南有六條生產線投產，新增熟料產能760萬噸，下降64.9%；山西有九條生產線投產，新增熟料產能1,090萬噸，上升19.9%；雲南有三條生產線投產，新增熟料產能280萬噸，下降73.1%。二零一三年，中國工業和信息化部三次發佈淘汰落後產能企業名單，要求名單內的水泥產能共9,420萬噸（其中包括廣東1,500萬噸、廣西450萬噸、福建760萬噸、山西350萬噸和雲南100萬噸）必須在年底前拆除。

為進一步落實抑制水泥行業產能過剩政策，二零一三年五月，中國發展和改革委員會及中國工業和信息化部聯合發布《關於堅決遏制產能嚴重過剩行業盲目擴張的通知》（892號文），把包括水泥在內的若干行業產能過剩問題作為今年工作重點，嚴禁控制該等行業的新增長能。另外，中國國務院於二零一三年十月發佈《關於化解產能嚴重過剩矛盾的指導意見》，提出於二零一五年底前額外淘汰一億噸的水泥產能（熟料及粉磨能力）、推動行業整合重組、取消32.5複合水泥產品標準，以及發展高標號水泥和特種水泥等措施。二零一三年十二月，中國環境保護部聯同國家質量監督檢驗檢疫總局發布《水泥工業大氣污染物排放標準》，提高氮氧化物和水泥工業顆粒物排放標準。此外，中國發展和改革委員會於二零一四年一月發佈《關於改進規範投資項目核准行為加強協同監管的通知》，要求保留水泥等過剩行業的項目核准權，嚴禁新增產能。在國家的鼓勵和推動下，水泥行業將加快兼併重組，節能減排及可持續發展將是今後發展的主要任務。同時，淘汰落後產能及嚴格審批新增長能的有效實施，將持續改善供求關係，有利於行業長遠的健康發展。

社會責任

本集團堅持環境保護及水泥行業可持續發展，致力於降低水泥生產過程中的污染物排放，同時協助處理城市居民及工業廢棄物，在節能減排、循環經濟等方面處於中國水泥行業領先水平。此外，我們亦將逐步完成對所有熟料生產線進行脫氮及收塵系統進行技術改造，為中國節能環保目標作出貢獻。

在推動綠色發展的同時，我們亦重視與同業在節能減排及社會責任方面的國際交流。二零一三年五月，我們承辦了水泥可持續發展倡議行動組織於廣西貴港的中國區安全工作組的交流分享活動。於二零一三年七月及十一月參加了該組織於德國海德堡及土耳其伊斯坦堡舉行的行政總裁會議，與全球的水泥公司共同商討組織的未來發展方向，追求水泥行業的可持續發展的道路。

誠信建設

本集團一貫重視誠信建設及廉潔工作。二零一三年，為加強業務流程中的廉潔從業風險防範，我們推出《華潤水泥廉潔從業誠信指引》，以運營部為試點，梳理關鍵流程、風險節點及制定防控措施，將廉潔從業誠信風險管控與業務流程緊密結合，加強廉政監督與管理。同時，本集團出台《陽光宣言》，要求原料採購、設備招標、市場銷售、物流管理等相關人員嚴格規範自身行為，供應商、合作夥伴不得通過不正當的手段與本集團開展合作。本集團持續對誠信建設的努力在內部樹立了良好的組織氣氛。

收購

於二零一三年一月二日，本公司批准向六名獨立第三方收購海南五指山大江南水泥有限公司的100%股權權益，總代價為人民幣54,900,000元（約等於69,200,000港元）。海南五指山大江南水泥有限公司於海南省五指山市毛陽鎮經營一條年產能為600,000噸的水泥粉磨線。收購已於二零一三年九月二十九日完成。

與第三方進行的新項目

於二零一三年二月二十五日，本公司與獨立方智海集團有限公司就建議成立一間合營公司訂立框架協議。本公司將擁有合營公司的大部份權益。合營公司計劃收購現時由智海集團有限公司擁有位於中國華南及山西的若干混凝土及水泥資產／業務。本公司及智海集團有限公司將就釐定各項資產／業務的代價及各方於合營公司所持有的股權比例進行磋商。於本公告日期，尚未就建議合營公司達成最終協議。

於二零一三年九月三十日，華潤水泥投資有限公司（「華潤水泥投資」）與福建省能源集團有限責任公司訂立增資協議，以成立一個在中國福建省共同發展和擴展水泥和混凝土業務的戰略合作平台。福建省能源集團有限責任公司間接擁有福建省建材（控股）有限責任公司（其於福建持有多項資產和經營實體）的全部權益。福建省建材（控股）有限責任公司將進行一項重組以使其唯一資產為其持有的福建水泥股份有限公司（其於上海證券交易所上市）28.78%股權。華潤水泥投資將以九家於福建從事混凝土行業的公司的股權及現金對福建省建材（控股）有限責任公司進行出資，以使得福建省能源集團有限責任公司及華潤水泥投資將分別持有福建省建材（控股）有限責任公司的51%及49%股權。將注入的現金金額將參考有關於福建水泥股份有限公司的28.78%股權及九家混凝土公司的估值報告釐定。於本公告日期，估值報告尚未完成，用作出資的現金金額仍待釐定。同日，華潤水泥投資亦與福建省能源集團有限責任公司訂立框架協議，旨在成立一家合營公司以發展位於福建泉州市惠安縣一座年產能400萬噸的水泥粉磨基地。合營公司的總投資預計為人民幣600,000,000元（約756,000,000港元）。華潤水泥投資及福建省能源集團有限責任公司將各自擁有合營公司的50%權益。訂約雙方尚未就有關合營公司的細節達成協議。

新生產基地及關停營運

年內，本集團完成建設一條位於山西長治的日產4500噸熟料生產線及兩條水泥粉磨線，使本集團的熟料及水泥總年產能分別增加1,400,000噸及2,000,000噸，以及五座混凝土攪拌站並令本集團的混凝土總年產能增加2,900,000平方米。由於兩條位於山西的日產1200噸熟料生產線將不大可能在經濟上符合新環保排放標準，故本集團於年內決定關停該等兩條熟料生產線及相關1,000,000噸水泥年產能的營運。

產能利用

年內，本集團策略性維持高水平生產活動，本集團的水泥、熟料及混凝土生產線的利用率分別為94.0%、118.9%及43.2%，而二零一二年則為83.9%、110.9%及41.8%。

採購管理

二零一三年，本集團採取短週期及多管道的採購策略，有效控制採購成本及風險管控。我們持續優化採購渠道，擴大招標範圍，對煤炭、混合材等原材料實行統一採購、集中運輸及庫存管理。

二零一三年，本集團的煤炭總採購量為910萬噸，比二零一二年的870萬噸增長4.6%。其中，約57%、17%、18%及8%分別採購自中國北方、本集團生產基地周邊地區、越南及其他國家（二零一二年：47%、16%、33%、及4%）。

本集團將積極拓展採購渠道，穩定進口煤供應，加強供應商管理，提升總部集中採購的功能。

物流管理

二零一三年，本集團繼續利用水運、汽運、中轉站等多元物流渠道保證供應，達至區域內系統成本最低的目標。我們建立物流信息庫及考評制度。為進一步加強汽車運輸配送工作，本集團於七月在廣東珠三角地區實施全球衛星定位系統調度管理，以提升物流效率及服務質量。

截至二零一三年十二月三十一日，本集團通過招標，在西江流域已鎖定的運輸運力為65萬噸，年運輸量達2,500萬噸；此外，本集團持有49%股權權益的廣西潤桂船運有限公司擁有船隻80艘、10萬噸運力，年運輸能力達450萬噸。這為我們提供了長遠、穩定的運力保證，加強我們對西江運輸成本的控制。此外，於二零一三年十二月三十一日，本集團已擁有43個中轉庫（主要為廣東珠三角地區），年處理能力達3,000萬噸，令我們在“水運+中轉”的物流運輸優勢更加明顯。

節能減排

本集團一貫重視節能減排和環境保護工作。為了符合中國政府環保政策未來對水泥工業排放的新標準以降低氮氧化物、粉塵的排放量，本集團年內加快了生產線的脫氮技術改造，截至二零一三年十二月三十一日，本集團已完成三十七條熟料生產線的改造，並將按計劃於二零一四年上半年完成餘下的二條生產線；本集團亦已完成五條熟料生產線的收塵系統技術改造，另有八條正在進行中。

安全環保

二零一三年，本集團全面推進安全生產標準化的創建工作，至今已有14個水泥基地通過中國國家安全生產監督管理總局的一級安全生產標準化企業評審。此外，華潤水泥（封開）有限公司憑藉對環保管理及可持續發展的努力，在節約能源、節約用水、減少廢物、空氣污染控制、碳排放控制、環保採購及環保推廣、培訓等多個範疇脫穎而出，榮獲由香港環保促進會頒發的「香港綠色企業大獎2013」之優越環保管理獎（服務提供者）銀獎。

業務回顧

營業額

截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合營業額達29,340,600,000港元，較去年的25,345,300,000港元增加15.8%。按產品劃分的分部營業額分析如下：

	二零一三年			二零一二年		
	銷量	平均售價	營業額	銷量	平均售價	營業額
	千噸/ 立方米	港元	千港元	千噸/ 立方米	港元	千港元
水泥	67,143	321.3	21,571,667	55,901	324.3	18,126,000
熟料	7,774	247.7	1,925,810	8,739	257.1	2,246,901
混凝土	15,205	384.3	5,843,142	13,407	370.9	4,972,427
總計			<u>29,340,619</u>			<u>25,345,328</u>

於二零一三年，本集團的水泥、熟料及混凝土對外總銷量分別增加11,200,000噸、減少1,000,000噸及增加1,800,000立方米，較二零一二年分別增加20.1%、減少11.0%及增加13.4%。年內，本集團所銷售的水泥產品中約67.0%的等級為42.5或更高等級（二零一二年為67.3%），而本集團所銷售的水泥產品中約45.2%為以袋裝銷售（二零一二年為44.6%）。用於本集團混凝土生產的內部水泥銷量為3,300,000噸（二零一二年為2,700,000噸），佔水泥總銷量的4.7%（二零一二年為4.7%）。集團內公司間交易金額1,021,300,000港元（二零一二年為878,300,000港元）已於綜合營業額中撇銷。

於二零一三年，本集團按地區劃分的水泥銷量如下：

省份	二零一三年			二零一二年		
	銷量 千噸	平均售價 港元	營業額 千港元	銷量 千噸	平均售價 港元	營業額 千港元
廣東	23,238	344.2	7,998,564	17,956	347.2	6,234,654
廣西	23,507	307.3	7,223,116	20,724	307.9	6,381,876
福建	9,436	309.4	2,919,213	7,343	309.1	2,269,738
海南	4,014	345.2	1,385,493	3,971	352.5	1,399,913
山西	3,803	266.9	1,015,181	3,162	292.6	925,172
雲南	3,145	327.5	1,030,100	2,745	333.2	914,647
總計	<u>67,143</u>	<u>321.3</u>	<u>21,571,667</u>	<u>55,901</u>	<u>324.3</u>	<u>18,126,000</u>

於二零一三年，水泥、熟料及混凝土的平均售價分別為每噸321.3港元、每噸247.7港元及每立方米384.3港元，較二零一二年分別減少0.9%、減少3.7%及增加3.6%。一如預期，水泥產品的售價於農曆新年假期開始後有所下跌。不過自四月份起，經濟活動日趨活躍帶動水泥產品的強勁需求。由於中國華南的水泥市場自九月起進入傳統旺季，旺盛需求帶動水泥售價上升。於二零一三年，混凝土的平均售價一直相對平穩，直至第四季度上升約7.6%。

主要生產成本

本集團於二零一三年採購的煤炭的平均價格約為每噸691港元，較二零一二年的平均價格每噸795港元減少13.1%，而煤炭的平均發熱量上升4.3%至每公斤5,138千卡。年內，本集團生產每噸熟料的單位煤耗較二零一二年的平均161.0公斤減少5.1%至152.8公斤。本集團生產每噸熟料的標準煤耗由二零一二年的109.3公斤改善至本年度的107.8公斤。由於較低的煤炭價格及煤耗的改善，本集團於本年度生產每噸熟料的平均煤炭成本由二零一二年的128.1港元下降17.6%至105.6港元。煤炭成本佔本年度水泥銷售成本約38.2%（二零一二年為43.2%），及佔本年度本集團的銷售成本總額約31.9%（二零一二年為37.0%）。

本集團每噸水泥的平均電力成本由二零一二年的42.9港元下降4.2%至本年度的41.1港元，是電耗減少及餘熱發電設備的較高利用率所致。本集團成功改善電耗，於本年度，每噸水泥的電耗為77.6千瓦時（二零一二年為84.1千瓦時），相當於節省成本約328,300,000港元（二零一二年為116,900,000港元）。本集團的餘熱發電設備於本年度共發電1,767,200,000千瓦時，較二零一二年發電1,517,300,000千瓦時增加16.5%。於二零一三年，本集團發電量佔所需電耗約29.5%（二零一二年為27.9%），使本集團於本年度節省成本約1,124,400,000港元（二零一二年為945,000,000港元）。電力成本佔本年度水泥銷售成本約18.3%（二零一二年為17.6%）及佔本年度本集團的銷售成本總額約15.3%（二零一二年為15.0%）。

毛利及毛利率

於二零一三年，綜合毛利為8,359,800,000港元，較二零一二年的6,099,500,000港元增加37.1%，而綜合毛利率為28.5%，較二零一二年的24.1%上升4.4個百分點。於二零一三年，綜合毛利增加主要由於銷量增加及毛利率上升所致，而毛利率上升乃由於生產成本下降所致。於二零一三年，水泥、熟料及混凝土的毛利率分別為31.0%、13.7%及23.9%，而二零一二年則分別為25.0%、11.5%及26.2%。

其他收入

二零一三年的其他收入為811,900,000港元，較二零一二年的413,600,000港元增加96.3%。由於人民幣兌其他貨幣升值，本集團自於二零一三年以非人民幣計值的借款淨額產生匯兌收益416,300,000港元。於二零一二年人民幣兌其他貨幣貶值產生匯兌虧損，有關虧損已計入一般及行政費用。年內，本集團取得政府獎勵210,300,000港元，而去年為236,500,000港元。

銷售及分銷費用

於二零一三年，銷售及分銷費用為1,633,200,000港元，較二零一二年的1,223,100,000港元增加33.5%。銷售及分銷費用佔綜合營業額的百分比由二零一二年的4.8%上升至二零一三年的5.6%。銷售及分銷費用的增加乃由於成本上漲、廣西運至廣東的水泥及熟料數量增加引致較高的運輸成本及由於本集團更依賴租賃而非購買混凝土攪拌車導致物流成本增加。

一般及行政費用

於二零一三年，一般及行政費用為2,727,500,000港元，較二零一二年的1,807,800,000港元增加50.9%。一般及行政費用佔綜合營業額的百分比由二零一二年的7.1%增加至二零一三年的9.3%。年內，本集團決定關閉兩條不具經濟效益的日產1200噸的熟料生產線的營運連同若干已被放棄項目，固定資產的總減值成本353,300,000港元已計入一般及行政費用。一般及行政費用增加亦因擴展營運、員工成本及其他成本增加所致。於二零一三年，一般員工成本增加312,800,000港元乃由於整體平均加薪7.5%及就本集團於二零一三年的優秀業績而向僱員支付的額外花紅作為獎勵所致。

應佔聯營公司業績

年內，本集團應佔聯營公司業績為98,400,000港元（二零一二年：136,600,000港元）。聯營公司主要於內蒙古營運，其競爭更為激烈導致售價及經營利潤率降低。

應佔合營公司業績

本集團於二零一三年應佔合營公司業績為99,600,000港元，較二零一二年的81,800,000港元增加21.8%。年內，合營公司產生額外維修成本約25,400,000港元。除此以外，其表現與本集團於鄰近地區的營運一致。

稅項

本集團於二零一三年的實際稅率為24.0%，較二零一二年的18.4%增加5.6個百分點。扣除合營公司及聯營公司的業績後，本集團於二零一三年的實際稅率將為25.2%，較二零一二年的19.9%增加5.3個百分點。此乃由於若干附屬公司過往所享有的免稅期於二零一三年到期，本集團已按25%稅率計算於中國營運的附屬公司產生的盈利所需繳納的所得稅。

淨利潤率

本集團於二零一三年的淨利潤率為11.2%，較二零一二年的9.3%高1.9個百分點。於悉數分配其他收入及公司開支並扣除應佔聯營公司及合營公司業績後，每噸水泥產品及每立方米混凝土的盈利淨額分別約為42.7港元（二零一二年為28.4港元）及8.9港元（二零一二年為16.0港元）。

流動資金及財務資源

於二零一三年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘以及已質押銀行存款包括以下款項：

	於十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
	千	千
港元	417,600	754,530
人民幣	1,864,378	2,204,326
美元	<u>4,645</u>	<u>12,092</u>

於二零一三年十二月三十一日，本集團的銀行貸款額度為120,000,000美元、11,300,000,000港元及人民幣15,169,000,000元，其中300,000,000港元及人民幣10,915,000,000元尚未動用並仍可供提用。而本集團的銀行貸款總額為17,341,200,000港元等值金額（於二零一二年十二月三十一日：17,777,200,000港元），包括按以下貨幣計值的貸款：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 千	二零一二年 千
港元	11,000,000	9,820,000
人民幣	4,254,000	5,507,500
美元	<u>120,000</u>	<u>150,000</u>

該等銀行貸款於二零一三年十二月三十一日為無抵押（於二零一二年十二月三十一日，以人民幣計值的銀行貸款等額金額共計339,100,000港元乃以本集團的非流動資產作抵押，而餘額17,438,100,000港元則為無抵押）。

於二零一三年十二月三十一日，以定息及浮息計算的銀行貸款分別為2,416,600,000港元及14,924,600,000港元（於二零一二年十二月三十一日分別為986,600,000港元及16,790,600,000港元）。

於二零一三年，本集團自華潤（集團）有限公司（「華潤（集團）」）、華潤股份有限公司及彼等各自的附屬公司取得若干貸款。於二零一三年十二月三十一日，所有此等貸款已悉數償還（於二零一二年十二月三十一日，未償還貸款1,330,900,000港元，包括按以下貨幣計值的貸款）：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 千	二零一二年 千
港元	-	80,000
人民幣	-	<u>1,014,200</u>

上述貸款為無抵押、按現行市場利率計息及須於提用日期起六個月內償還。

於二零一二年十月五日，本公司發行於二零一七年十月到期的金額為400,000,000美元的2.125%信用增級優先債券，用作再融資及一般企業用途。該等債券為無抵押及該等債券的本金及利息支付是以由星展銀行有限公司發出的不可撤銷備用信用證支持。該等債券於本公告日期仍然信用良好。

根據合計達14,739,200,000港元等值金額的若干銀行貸款額度協議（將於二零一四年二月至二零一六年十月到期）的條款，華潤（集團）須持有本公司不少於51%具投票權的股本。根據2.125%信用增級優先債券的條款，華潤（集團）須持有本公司不少於35%已發行股本。根據合計達14,439,200,000港元等值金額的若干銀行貸款額度協議的條款，本公司的淨借貸率（可予以調整以排除若干非有形資產）須不超過180%。本公司於二零一三年十二月三十一日的淨借貸率為71.0%（於二零一二年十二月三十一日：87.2%），此乃按借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算。

本集團的業務交易主要以港元及人民幣進行。本集團所面臨的貨幣風險乃因以有關實體的與該等銀行結餘及銀行貸款相關的功能貨幣以外的貨幣列值的銀行結餘及銀行貸款而產生。現時，本集團並無與外幣風險有關的外幣對沖政策。然而，管理層密切監察有關外幣涉及的風險，並將於必要時考慮對沖重大的貨幣風險。於二零一三年十二月三十一日，本集團並無訂立任何對沖合約（於二零一二年十二月三十一日：為償還美元銀行貸款訂立對沖合約金額為100,000,000美元）。

於二零一三年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額為4,300,100,000港元。經計現金及銀行結餘、未動用銀行貸款額度、預計未來內部產生的資金以及將取得的新的銀行貸款額度，本公司相信，本集團將能於可預見未來財務責任到期時履行其責任。本公司將取得更多且到期日更長的銀行貸款額度以加強流動資金狀況。

資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，本集團概無抵押任何資產（於二零一二年十二月三十一日，本集團賬面總值311,700,000港元的若干資產已質押予銀行，以獲取其附屬公司所使用的銀行貸款額度）。

或然負債

於二零一三年十二月三十一日，本集團已分別就授予一家聯營公司及一家合營公司的為數人民幣715,700,000元及50,000,000港元的銀行貸款額度向銀行發出擔保，其中人民幣545,600,000元及29,300,000港元已被動用。

未來計劃及資本支出

新建設項目

年內，本公司已批准並啟動以下建設：

- (1) 位於貴州金沙縣的一條年產能為1,600,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線，興建總成本達約人民幣1,051,800,000元（約等於1,337,800,000港元）；
- (2) 位於雲南彌渡縣的一條年產能為1,200,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線，興建總成本達約人民幣871,000,000元（約等於1,107,800,000港元）；
- (3) 位於廣西合浦縣的一條年產能為1,600,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線，興建總成本達約人民幣1,031,100,000元（約等於1,311,500,000港元）；
- (4) 位於廣東廉江縣的一條年產能為1,900,000噸的熟料生產線及三條總年產能為3,000,000噸的水泥粉磨線，興建總成本達約人民幣1,336,100,000元（約等於1,699,400,000港元）；及
- (5) 興建十三座總年產能為7,800,000立方米的混凝土攪拌站，興建成本達約542,300,000港元。

建設計劃變動

誠如之前所報告，我們的非全資擁有附屬公司華潤水泥（忻州）有限公司一直在尋找其他石灰石資源以便在山西忻州市興建一條日產4500噸的新型乾法熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線。近期，本公司已確定一處石灰石資源的位置，待確認採礦場且經修訂的建設計劃獲相關政府機關批准後，將恢復興建該等擬定生產線。

我們之前已於本公司的二零一一年年報內報告，我們將在山西呂梁市方山縣興建一條年產能為1,600,000噸的熟料生產線及兩條總年產能為2,000,000噸的水泥粉磨線。於二零一二年六月，當地政府發出通知，要求暫停所有工程建設，理由為該工地已被劃入新的城鎮規劃區內，因此，我們的生產線可能須搬遷至另一地點。我們現正與當地政府就可能的搬遷進行磋商，並將適時向股東報告。

資本支出

於二零一三年十二月三十一日，本集團在建項目的尚未支付資本支出為10,956,200,000港元，其中約5,535,400,000港元預期將於二零一四年支出。該等項目的詳情如下：

項目	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	於二零一二年	於二零一三年	
		十二月三十一日 已付款項 百萬港元	於本年度 已付款項 百萬港元	十二月三十一日 尚未支付 資本支出 百萬港元

已完成項目

興建位於廣東封開縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為6,000,000噸及6,200,000噸)	6,761.1	6,146.8	400.4	213.9
興建位於廣西富川縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,206.0	1,137.7	64.9	3.4

項目	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	於二零一二年	於二零一三年	
		十二月三十一日 已付款項 百萬港元	於本年度 已付款項 百萬港元	十二月三十一日 尚未支付 資本支出 百萬港元
興建位於廣西上思縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,579.7	1,400.5	141.6	37.6
興建位於廣西田陽縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,116.1	938.3	141.8	36.0
興建位於廣西武宣縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,069.6	873.9	98.4	97.3
興建位於廣東汕頭市的生產線 (水泥的總產能為1,800,000噸)	263.4	251.1	12.3	–
興建位於廣西陸川縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,162.5	993.4	92.3	76.8
興建位於福建永定縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,407.8	1,185.5	44.0	178.3
興建位於廣東陽春縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,000,000噸及800,000噸)	358.1	320.7	13.3	24.1
興建位於福建龍岩市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為1,900,000噸及1,600,000噸)	1,487.8	1,095.9	117.3	274.6

項目	於二零一二年		於二零一三年	
	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	十二月三十一日 已付款項 百萬港元	於本年度 已付款項 百萬港元	十二月三十一日 尚未支付 資本支出 百萬港元
興建位於山西柳林縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為4,000,000噸及2,700,000噸)	2,689.7	2,474.8	142.1	72.8
興建位於廣西上思縣的第二套 生產線(水泥及熟料的總產能 分別為2,000,000噸及 1,600,000噸)	698.3	593.7	38.2	66.4
興建位於山西長治市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,400,000噸)	1,557.7	841.7	328.3	387.7
收購位於山西長治市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為600,000噸及372,000噸)	177.5	111.6	61.2	4.7
興建位於福建龍岩市雁石鎮的 生產線(水泥及熟料的總產能 分別為2,000,000噸及 1,400,000噸)	1,339.0	927.9	138.9	272.2
收購位於山西方山縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為700,000噸及372,000噸)	232.6	197.6	35.0	–
興建位於廣東羅定縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,400,000噸)	1,245.9	853.6	204.2	188.1
小計	24,352.8	20,344.7	2,074.2	1,933.9

項目	於二零一二年		於二零一三年	
	有關項目的 資本支出總額 百萬港元	十二月三十一日 已付款項 百萬港元	於本年度 已付款項 百萬港元	十二月三十一日 尚未支付 資本支出 百萬港元
在建項目				
興建位於廣東封開縣的生產線 (熟料的總產能為3,100,000噸)	2,948.6	614.5	192.2	2,141.9
興建位於貴州安順市的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,400,000噸)	1,443.7	–	26.5	1,417.2
興建位於貴州金沙縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,600,000噸)	1,337.8	–	693.6	644.2
興建位於雲南彌渡縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,200,000噸)	1,107.8	–	194.9	912.9
興建位於廣西合浦縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為2,000,000噸及1,600,000噸)	1,311.5	–	134.6	1,176.9
興建位於廣東廉江縣的生產線 (水泥及熟料的總產能分別 為3,000,000噸及1,900,000噸)	1,699.4	–	94.3	1,605.1
興建13座混凝土攪拌站(混凝土的總產能 為7,800,000立方米)	542.3	36.6	47.4	458.3
技術改進項目及購買 其他固定資產	665.8	–	–	665.8
小計	11,056.9	651.1	1,383.5	9,022.3
總計	<u>35,409.7</u>	<u>20,995.8</u>	<u>3,457.7</u>	<u>10,956.2</u>

除上述項目外，本集團於二零一三年十二月三十一日並無其他重大資本支出計劃或承諾。上述計劃及擬定資本支出及承諾將以銀行貸款及內部產生的資金撥付。

僱員

一般資料

於二零一三年十二月三十一日，本集團共聘用23,889名全職僱員（於二零一二年十二月三十一日：23,296名），其中173名（於二零一二年十二月三十一日：186名）在香港工作，其餘23,716名（於二零一二年十二月三十一日：23,110名）在中國內地工作。按職能劃分的僱員明細載列如下：

	於二零一三年 十二月三十一日	於二零一二年 十二月三十一日
管理層	358	315
財務及行政	3,045	2,951
生產及技術	17,682	17,348
品質控制	2,125	2,051
銷售及市場推廣	679	631
總計	<u>23,889</u>	<u>23,296</u>

在本公司358名高中級管理人員中，90%為男性（於二零一二年十二月三十一日：90%）及10%為女性（於二零一二年十二月三十一日：10%），66%（於二零一二年十二月三十一日：64%）持有大學學位，27%（於二零一二年十二月三十一日：29%）曾接受大專教育，且其平均年齡約為44歲（於二零一二年十二月三十一日：42歲）。我們主要根據僱員個人表現與經驗，並考慮業內慣常做法給予薪酬待遇，其中包括基本工資、生產津貼、績效獎金及其他員工福利。本公司已設立一項長期獎勵計劃，據此，本集團的合資格僱員可獲授根據受託人按該計劃所收購的股份計算及支付的現金福利。

人員培訓

二零一三年，本集團加強對中基層管理人員的培訓，推動TWI (Training Within Industry) 生產基地主管的技能訓練，以提升領導力，促進精益管理及建立標準作業流程。我們亦重視財務專業人才的培養，推動“5C”理念的管理（資本結構、現金創造、現金管理、資金籌集及資產配置），提升財務人員的專業水平，為未來的業務發展建立良好基礎。年內，我們共開辦28個班次的專業技術人才項目，就安全環保、質量管理、設備管理、採購、物流及市場營銷等方面作專業培訓，16位管理層與員工分享公司企業文化及水泥行業的發展，合共培訓916位員工，以及100位講師（其中61人為關鍵崗管理人員），通過教學相長，促進本集團專業技術水平的提高。

員工關懷

本集團一貫重視對員工的關懷。本集團每年組織員工進行自願愛心捐款，並建立企業等額撥付機制。年內，專門用於關愛及幫助困難員工的《華潤水泥感恩之心基金》，員工及集團的捐款共籌得人民幣120萬，共幫助了20位員工，資助金額逾人民幣500,000元。此外，我們積極加強與員工的溝通，定期舉辦水泥基地的總經理見面日等形式傾聽員工心聲和訴求，年內共舉行165天的見面日及會見員工近2,500人。二零一三年，本集團的管理層與基層員工代表舉行了13場座談會，近200名員工參與，根據結果制定了行動計劃，並定期跟踪有關措施的執行情況。

戰略及前景

二零一三年，本集團以「全產全銷」的市場策略，提升產能利用率，擴大市場佔有率，進一步鞏固區域內的領先地位。在福建市場，我們與福建省能源集團有限責任公司簽署了增資協議，將通過參股方式，以整合和擴展我們在區域內的水泥業務。另外，繼華潤賀州循環經濟園項目後，本集團亦於二零一三年進入貴州，與華潤電力控股有限公司旗下煤炭和火電等業務合作發展循環經濟項目，預計本集團的熟料及水泥生產線將於今年第三季度投產運行。

截至二零一三年十二月三十一日，本集團透過附屬公司持有的水泥、熟料及混凝土的年產能分別為7,550萬噸、5,100萬噸及3,610萬立方米。在不考慮任何收購的前提下，我們預計，於二零一四年底，我們透過附屬公司持有的水泥、熟料及混凝土的年產能將分別增加至7,950萬噸、5,380萬噸及4,390萬立方米；於二零一五年底將分別增加至8,650萬噸、6,020萬噸及5,110萬立方米；於二零一六年底將分別增加至9,450萬噸、6,780萬噸及5,830萬立方米。

此外，截至二零一三年十二月三十一日，本集團通過合營公司持有的在廣州市的水泥公司以及參股的在內蒙古的聯營公司合計擁有水泥年產能2,530萬噸及熟料年產能1,450萬噸，其中按照股權權益歸屬於本公司的水泥及熟料年產能分別為1,150萬噸及650萬噸。

二零一三年十一月，十八屆三中全會提出包括經濟、政治、文化、社會等全面改革，包括完善開放經濟制度及現代市場體系、政府組織結構、財稅體制，以及城鄉發展機制等；二零一三年十二月的中央經濟工作會議亦指出，政府將保持「穩中求進、改革創新」的基調，推動產業結構調整，化解產能過剩，防控債務風險等，以維持中國國內生產總值的合理增長。

二零一四年，中國政府將繼續進行改革，提高經濟增長質量和效益，支持經濟健康平穩及可持續發展，水泥行業供需關係的改善，以及政府積極推動節能減排和生產標準，將為水泥行業創造更理想的發展環境。未來，我們將會堅持「3+2」發展戰略，透過資源掌控、資源轉化及資源分銷，達至區域內系統成本最低，以及市場領先的地位。我們將繼續於所在區域市場進行產業整合，推動節能減排，發展循環經濟，為中國水泥行業可持續及健康發展作出貢獻。

企業管治

於本年度內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，惟全體非執行董事獲委任時並無特定年期除外。由於根據本公司的組織章程細則，全體董事須由股東於股東週年大會上重選且至少約每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治守則所規定的同一水平。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於本年度購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

股息

董事局建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度派付末期股息每股0.07港元（二零一二年：每股0.07港元）。待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，末期股息將於二零一四年五月二十七日或前後分派予於二零一四年五月十五日名列本公司股東名冊的股東。有關末期股息將毋須繳納任何香港預扣稅。

董事局已用以現金（惟股東可選擇收取股份）之方式派付二零一三年中期股息每股0.035港元（二零一二年：無），而截至二零一三年十二月三十一日止年度的分派股息總額將為每股0.105港元（二零一二年：每股0.07港元）。

暫停辦理過戶登記手續

本公司將由二零一四年五月五日（星期一）至二零一四年五月九日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶手續。為確定有權出席於二零一四年五月九日（星期五）舉行的股東週年大會並於會上投票的股東的身份，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於二零一四年五月二日（星期五）下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓（將自二零一四年三月三十一日起搬遷至香港皇后大道東183號合和中心22樓）。

待股東於股東週年大會上批准後，所建議的末期股息將派予於二零一四年五月十五日（星期四）下午四時三十分辦公時間結束後名列本公司股東名冊內的股東，並且本公司將於二零一四年五月十五日（星期四）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有建議的末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票，必須不遲於二零一四年五月十四日（星期三）下午四時三十分前送達本公司位於香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓（將自二零一四年三月三十一日起搬遷至香港皇后大道東183號合和中心22樓）的股份登記處卓佳證券登記有限公司。

致謝

本人謹藉此機會感謝董事、管理層團隊及全體員工對本集團的持續辛勤努力，為本集團業務的顯著改善作出貢獻。本人亦謹藉此代表董事局衷心感謝本集團的業務夥伴及利益相關人士對本集團的持續信任及支持。

承董事局命
華潤水泥控股有限公司
周龍山
主席

香港，二零一四年三月七日

於本公告日期，本公司之執行董事包括周龍山先生、潘永紅先生及劉忠國先生；本公司之非執行董事包括杜文民先生、魏斌先生、黃道國先生及陳鷹先生；及本公司之獨立非執行董事包括葉澍堃先生、石禮謙先生、徐永模先生、曾學敏女士及林智遠先生。